

/Semnat/

APROB
Cristian JARDAN
Ministrul Culturii

Ministerul Culturii

**Raport de activitate
pentru anul 2025**

Chişinău, 2026

ANALIZA SITUAȚIEI

În anul 2025, progresele înregistrate au vizat, în principal, consolidarea cadrului strategic și normativ în domeniul culturii și patrimoniului național, turismului și mass-media dezvoltarea diplomației culturale, precum și avansarea în implementarea angajamentelor asumate în raport cu Uniunea Europeană. Evoluțiile menționate reflectă accelerarea realizării sarcinilor prioritare în contextul procesului de integrare europeană.

Totodată, se constată o evoluție semnificativă a ratei de implementare a recomandărilor formulate în Raportul anual de Extindere pentru Capitolul 26: Educație și cultură (domeniul cultură), aceasta crescând de la 44,4% în anul 2024, la 70% în anul 2025. Concluziile Raportului de Extindere 2025 pentru Capitolul 26 sunt apreciate drept pozitive și mai optimiste comparativ cu anul precedent. În acest sens, Comisia Europeană evidențiază progresele realizate, nivelul de pregătire fiind reevaluat de la „un anumit nivel de pregătire” la „un nivel moderat de pregătire”. De asemenea, au fost remarcate progresele înregistrate în procesul de elaborare a Strategiei naționale pentru cultură și patrimoniu pentru anii 2025–2035, precum și desfășurarea consultărilor extinse cu reprezentanții sectorului cultural în acest sens.¹

DOMENIUL CULTURĂ

Analiza cheltuielilor medii lunare pentru cultură și recreere per persoană evidențiază o tendință clar ascendentă, crescând de la 63,6 lei la 137,1 lei pe parcursul anului 2025. Ponderea acestor cheltuieli în totalul bugetelor gospodăriilor a înregistrat o majorare de la 2,1% la 3,5%, semnalând importanța tot mai mare a consumului cultural în structura cheltuielilor populației. Evoluția indicatorilor reflectă consolidarea acestui tip de consum, în strânsă corelație cu diversificarea ofertei și dezvoltarea sectorului cultural.

În 2025, a fost aprobată **Strategia națională pentru cultură și patrimoniu pentru anii 2025-2035**² (SNCP 2035), care a contribuit la recunoașterea rolului fundamental al culturii și patrimoniului cultural în consolidarea identității naționale, a democrației și coeziunii sociale, dar și în stimularea diversității, a inovației artistice și a libertății de exprimare. Structurată pe cinci obiective majore, SNCP 2035 vizează participarea largă și incluzivă la viața culturală; protejarea și valorificarea patrimoniului cultural; dezvoltarea capitalului uman și susținerea creativității; finanțare sustenabilă și echitabilă, precum și internaționalizarea culturii și patrimoniului cultural. Aprobarea SNCP 2035 asigură implementarea recomandării Comisiei Europene din Raportul de Extindere 2024.

Datorită ratificării **Acordului dintre Republica Moldova și Uniunea Europeană privind participarea Republicii Moldova la Programul Uniunii Europene „Europa Creativă”** (Legea nr. 310/2025³), destinat sectoarelor culturale și creative, au fost deschise noi orizonturi pentru artiștii și organizațiile culturale din țară. Aceștia pot accesa finanțări și colaborări la nivel european începând cu 01.01.2026. Printre beneficiile concrete ale Acordului se numără accesul la un buget european dedicat culturii, sprijin pentru traducerea și promovarea operelor literare, precum și posibilitatea de a participa la rețele și platforme europene. Orașe precum Chișinău, Bălți, Cahul

¹ https://enlargement.ec.europa.eu/moldova-report-2025_en

² Hotărârea Guvernului nr. 623/2025

³ Legea 310/2025

sau Ungheni vor putea candida la prestigiosul titlu de Capitală Europeană a Culturii, aducând o vizibilitate fără precedent la nivel internațional.

Aprobarea Concepției Diplomatiei Culturale a Republicii Moldova⁴ a marcat un pas decisiv în consolidarea diplomatiei culturale, stabilind un cadru de cooperare între instituțiile de cultură, misiunile diplomatice, mediul academic și diaspora, în vederea promovării imaginii pozitive a țării, valorificării patrimoniului cultural și stimulării cooperării culturale internaționale.

În scopul promovării diversității culturale, al încurajării participării cetățenilor la viața culturală și al integrării valorilor culturale naționale în spațiul european, a fost aprobat **Programul Național „Acces la cultură”⁵**. În cadrul acestuia, au fost susținute 159 de proiecte culturale, implementate în peste 120 de localități din Republica Moldova cu o alocare totală de 50 milioane de lei, care a permis organizarea a peste 300 de evenimente culturale gratuite la nivel național⁶.

În 2025, Republica Moldova a inițiat, pentru prima dată, proiectul **„Indicatorii tematici UNESCO pentru cultură în Agenda 2030”**, un cadru care măsoară contribuția culturii la atingerea ODD-lor și sprijină formularea de politici culturale bazate pe date. Proiectul răspunde lipsei unui sistem coerent de colectare și analiză a datelor culturale, care a determinat subestimarea rolului culturii în strategiile de dezvoltare. Inițiativa este implementată de UNESCO în parteneriat cu Ministerul Culturii, Primăria municipiului Cahul și Centrul Artcor.

Hotărârea Guvernului nr. 557/2025 cu privire la **aprobarea Regulamentului privind desfășurarea concursurilor pentru identificarea, evaluarea și selectarea proiectelor și programelor de rezidență și mobilitate artistică și culturală⁷** va contribui la promovarea principiilor democrației participative și bunei guvernări, consolidând cooperarea dintre autoritățile publice centrale și oamenii de creație, organizațiile necomerciale, organizațiile de cultură de drept public și privat și promovând patrimoniul, valorile culturale și diversitatea artistică în beneficiul societății.

Hotărârea Guvernului nr. 560/2025 pentru **modificarea Regulamentului de organizare și funcționare a casei de cultură⁸**, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 83/2023 va oferi un cadru unitar și eficient pentru casele de cultură, adaptat contextului local, care să sprijine modernizarea managementului, utilizarea optimă a resurselor și îmbunătățirea calității serviciilor culturale pentru comunități.

Hotărârea Guvernului nr. 481/2025 pentru **modificarea Regulamentului Programului național „Voucher cultural”** aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 774/2022⁹, a contribuit la facilitarea condițiilor de acces a tinerilor la produse culturale prin simplificarea utilizării voucherelor și extinderea platformelor digitale, susținând, astfel, digitalizarea sectorului și stimularea consumului cultural diversificat și competitiv.

În 2025, **Festivalul CRONOGRAF** și **Festivalul Internațional de Muzică Clasică în aer liber „DescOperă”** au fost incluse în lista manifestărilor culturale de amploare organizate de

⁴ <https://mc.gov.md/sites/default/files/file-cloud/ord-mc-mec-339-197-2025.pdf>

⁵ Hotărârea Guvernului nr. 212/2025

⁶ <https://www.mc.gov.md/ro/content/programul-national-acces-la-cultura-300-de-evenimente-culturale-organizate-peste-120-de>

⁷ Hotărârea Guvernului nr. 557/2025

⁸ Hotărârea Guvernului nr. 560/2025

⁹ Hotărârea Guvernului nr. 481/2025

Ministerul Culturii sub patronajul Guvernului (Hotărârea Guvernului nr. 532/2025 pentru modificarea unor hotărâri ale Guvernului (privind completarea listei manifestărilor culturale de amploare la nivel de stat)¹⁰. Astfel, prin această măsură va fi asigurată continuitatea și stabilitatea organizării acestor evenimente recunoscute pe plan național și internațional, precum și sprijinirea valorificării potențialului turistic și atragerea unui public divers.

Prin hotărârea Guvernului nr. 303/2025 pentru **modificarea Regulamentului privind evaluarea bibliotecilor publice**, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 747/2020¹¹, au fost actualizate prevederile aferente evaluării bibliotecilor publice, fiind introduși indicatori de performanță axați pe accesibilitate, educație, cultură, inovație și sprijin comunitar, precum și o grilă de punctaj revizuită care stimulează servicii de calitate și dezvoltarea instituțiilor.

În contextul împlinirii a 175 de ani de la nașterea marelui poet național Mihai Eminescu și declarării anului 2025 Anul „Mihai Eminescu”, a fost aprobat **Programul național de manifestări cultural-artistice consacrate Anului Mihai Eminescu**¹². Programul a cuprins peste 60 de evenimente culturale, inclusiv recitaluri de poezie și ateliere de creație, cluburi de lectură și întâlniri cu scriitori, editori, poeți și critici literari. De asemenea, au fost organizate lecții publice dedicate operei eminesciene în școli și licee, expoziții, lansări de carte și compoziții literar-muzicale, precum și concerte, spectacole și concursuri de poezie, proză scurtă și pictură.

În anul 2025, **pentru prima dată, 13 autori autohtoni au fost traduși și publicați de 10 edituri în limbi europene**. Totodată, **3 reviste culturale din țară au beneficiat de susținere financiară** pentru extinderea tirajului, modernizarea conținutului și distribuirea în instituții publice de cultură și în rețele de profil din țară. Măsura a vizat încurajarea diversității editoriale și sporirea vizibilității culturii scrise din Republica Moldova la nivel național și internațional.

În anul 2025, festivalurile culturale din Republica Moldova au reunit mii de spectatori și artiști din țară și din străinătate, contribuind la promovarea valorilor culturale naționale. Festivalul Internațional de Muzică „Mărțișor” (ediția a 59-a) a inclus 84 de evenimente și peste 40.000 de spectatori. Festivalul de Muzică Clasică „DescOperă”, desfășurat la Orheiul Vechi, a ajuns la ediția a VIII-a, a devenit deja o tradiție pentru publicul național și oaspeți din străinătate de a se delecta cu reprezentațiile desfășurate în acele 3 zile. Festivalul Internațional de Operă și Balet „Maria Bieșu” (ediția a XXXIII-a) a reunit artiști din 12 țări și peste 6.000 de spectatori, iar Reuniunea Teatrelor Naționale Românești (ediția a X-a) a adunat 18 teatre și peste 9.500 de spectatori la Chișinău, Bălți și Cahul. Aceste evenimente au consolidat viața culturală și cooperarea artistică internațională.

În perioada 2023–2025, **Programul Național „Voucher cultural” a înregistrat o creștere semnificativă a numărului de beneficiari, de la 3.521 în 2023 și 4.275 în 2024 la 9.554 în 2025** (Diagrama nr. 1), ceea ce indică o extindere considerabilă a accesului tinerilor la produse și servicii culturale. În același interval, cheltuielile executate din bugetul de stat au crescut de la 2.466,6 mii lei în 2023 și 3.867,3 mii lei în 2024 la 5.599,6 mii lei în 2025, totalizând 11.933,5 mii lei. Comparativ cu anii precedenți, anul 2025 evidențiază atât o utilizare mai amplă a programului, cât și o creștere a eficienței alocării resurselor (Diagrama nr. 2).

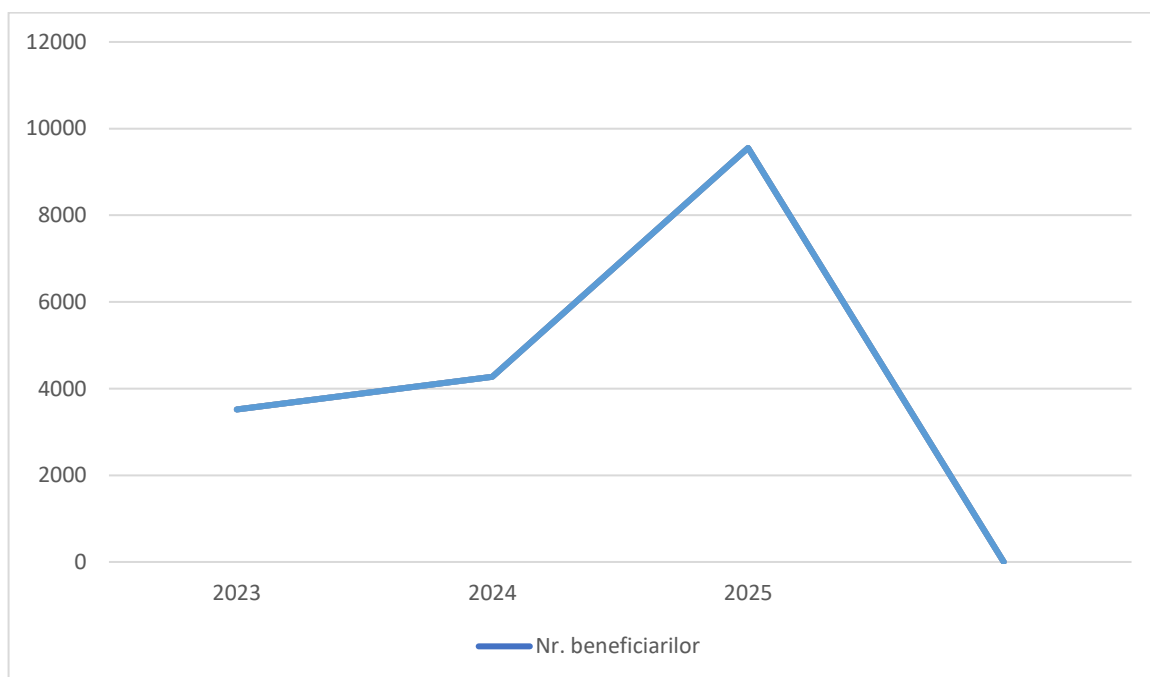
¹⁰ Hotărârea Guvernului nr. 532/2025

¹¹ Hotărârea Guvernului nr. 303/2025

¹² Hotărârea Guvernului nr. 106/2025

Diagrama nr. 1

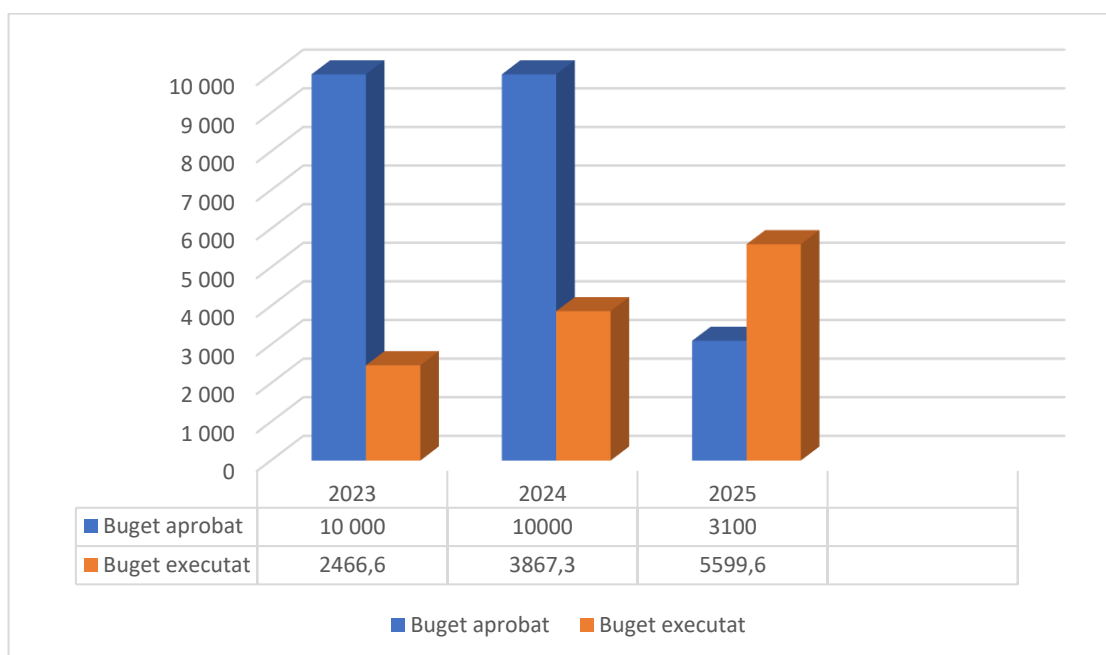
Numărul de beneficiari ai Programului „Voucher cultural” în perioada 2023-2025



Sursa: Raportul Ministerului Culturii privind implementarea Programului național „Voucher cultural” în anul 2025

Diagrama nr. 2

Evoluția cheltuielilor bugetului de stat pentru realizarea Programului Național „Voucher cultural” în perioada anilor 2023-2025



Sursa: Raportul Ministerului Culturii privind implementarea Programului național „Voucher cultural” în anul 2025

În ceea ce privește consumul cultural, procurarea de cărți a rămas serviciul cel mai solicitat, predominând achizițiile prin rețeaua Librarius, iar includerea Editurii Cartier în lista prestatorilor eligibili a contribuit la diversificarea ofertei. Totodată, evaluările indică necesitatea simplificării procedurilor administrative, extinderii parteneriatelor regionale și sporirii vizibilității programului în mediul educațional.

În contextul amplificării dezinformării, implementarea Planului interministerial privind informarea și alfabetizarea media a consolidat cooperarea instituțională și rolul bibliotecilor în dezvoltarea competențelor media. În 2025, Biblioteca Națională a Republicii Moldova și Biblioteca Națională pentru Copii „Ion Creangă” au organizat **peste 200 de activități privind siguranța online, gândirea critică și combaterea dezinformării pentru peste 3.600 de participanți**, iar extinderea rețelei privind educația media și informațională a contribuit la consolidarea alfabetizării media și digitale.

În anul 2025, interesul organizațiilor necomerciale pentru programele de finanțare ale Ministerului Culturii a crescut, numărul proiectelor depuse majorându-se de la 170 în 2024 (126 de organizații) la 196 în 2025 (162 de organizații). Deși bugetul concursului a fost menținut la 14 milioane de lei, au fost finanțate 77 de proiecte, comparativ cu 84 în 2024, ceea ce indică o competiție mai ridicată și un proces de selecție mai riguros.

DOMENIUL PATRIMONIUL CULTURAL

În contextul reafirmării angajamentului față de protejarea patrimoniului cultural imaterial și respectarea obligațiilor asumate de către Republica Moldova prin Convenția UNESCO pentru salvagardarea patrimoniului cultural imaterial, au fost operate **modificări la Legea nr. 58/2012 privind protejarea patrimoniului cultural imaterial**¹³. Modificările operate vor contribui la recunoașterea și promovarea tradițiilor locale, susținând organizarea de festivaluri, târguri și ateliere meșteșugărești în toată țara, stimulând astfel turismul local în sinergie cu oferta culturală a comunităților.

Modificarea Legii nr. 12/2024 privind Fondul național al culturii¹⁴ va permite, pentru prima dată, inclusiv persoanelor fizice sau entităților din sectorul cultural să aibă acces la fonduri pentru a iniția proiecte de valorificare a monumentelor. Contribuția statului va fi stabilită prin Hotărâre de Guvern, în funcție de importanța lucrărilor și valoarea proiectelor.

În 2025 a fost reorganizat Consiliul Național al Monumentelor istorice (Hotărârea Guvernului nr. 116/2025¹⁵). Noile prevederi au inclus în componența Consiliului reprezentanți ai societății civile pentru a spori transparența și profesionalismul. Regulamentul de organizare și funcționare a Consiliului stabilește criteriile și procedura de selecție a celor 13 membri, iar remunerarea lunară va asigura participarea constantă și responsabilă.

Prin modificările operate la Legea nr. 280/2011 privind protejarea patrimoniului cultural național mobil¹⁶ a fost instituit mecanismul prin care bunurile culturale mobile pot fi restituite sau recuperate, precum și consolidate atribuțiile Ministerului Culturii și ale Serviciului de evidență și circulație a bunurilor culturale mobile¹⁷. De asemenea, **a fost stabilit un mecanism național de**

¹³ https://www.legis.md/cautare/getResults?doc_id=149410&lang=ro

¹⁴ https://www.legis.md/cautare/getResults?doc_id=149262&lang=ro

¹⁵ Hotărârea Guvernului nr. 116/2025

¹⁶ Legea 280/2025

¹⁷ Legea nr. 108/2025

protecție a patrimoniului cultural mobil în situații de urgență în contextul situației regionale incerte. Noile reguli se aplică bunurilor culturale scoase ilegal din țară sau dintr-un stat UE după 01.01.1993.

În 2025 au fost **actualizate și aprobate nomenclatoarele serviciilor cu plată prestate de către Ministerul Educației și Cercetării, Ministerul Culturii și instituțiile subordonate**¹⁸. Noile prevederi au stabilit temeiul legal pentru serviciile prestate de către Serviciul de evidență și circulație a bunurilor culturale mobile, aflat în subordinea Ministerului Culturii. Au fost introduse tarife pentru expertizarea bunurilor culturale și emiterea adeverințelor sau certificatelor de export, consolidând mecanismele de evidență, control și reglementare a patrimoniului cultural mobil. Totodată, au fost adoptate și alte acte administrative și normative sectoriale relevante, precum: Instrucțiunea privind procedura de înființare, strămutare și desființare a monumentelor de for public¹⁹, Metodologia de evaluare a bunurilor culturale mobile, precum și modificarea Regulamentului Registrului arheologilor din Republica Moldova ș.a.

Prin **ratificarea celui de-al Doilea Protocol al Convenției de la Haga din 1954**²⁰, au fost instituite mecanisme clare de intervenție, măsuri de protecție sporită și reguli ce trebuie respectate în situații de risc. Astfel, Republica Moldova se aliniază standardelor internaționale moderne privind prevenirea deteriorării bunurilor culturale și consolidarea responsabilității statelor în protejarea acestora.

În 2025, **vinăriile subterane Cricova și Mileștii Mici** au fost **incluse în Lista indicativă UNESCO**, reprezentând un pas semnificativ pentru recunoașterea valorii lor universale excepționale și urmărirea înscrierii ulterioare în Lista Patrimoniului Mondial UNESCO. La 10.12.2025, **elementul „Cobza – cunoștințe, tehnici și muzică tradițională”**, propus în comun de Republica Moldova și România, a fost **înscris în Lista Reprezentativă a Patrimoniului Cultural Imaterial al Umanității**, prin consensul Comitetului Interguvernamental UNESCO, devenind astfel al cincilea element comun recunoscut oficial de organizație.²¹

Anul 2025 a fost marcat de **crearea Consiliului consultativ interministerial pentru memoria represiunilor politice**, sub egida Ministerului Culturii și a Ministerului Educației și Cercetării, care va sprijini cercetarea și promovarea istoriei represiunilor și a personalităților implicate în păstrarea memoriei colective, precum și de **aprobarea Planul de acțiuni pentru anii 2025–2028 privind promovarea culturii memoriei victimelor represiunilor politice**.²² Planul urmărește consolidarea rezilienței sociale, educația pentru drepturile omului și promovarea unei societăți democratice bazate pe dialog intercultural și respect pentru diversitate în corespundere cu *Convenția UNESCO 2005 pentru protecția și promovarea diversității expresiilor culturale* și a *Planul de lucru al UE pentru cultură 2023–2026*.

În perioada 01-03.04.2025, la Chișinău, a avut loc **a doua ediție a Training-ului Regional UNESCO privind combaterea traficului ilicit de bunuri culturale, organizat sub egida UNESCO**.²³ Evenimentul a reunit experți și oficiali din România, Ucraina, Polonia, Ungaria, Slovacia și Republica Moldova, reprezentând un pas concret în sprijinul patrimoniului cultural

¹⁸ Hotărârea Guvernului nr. 18/2025

¹⁹ Ordinul ministrului Culturii nr. 369/2025

²⁰ Legea 309/2025

²¹ <https://mfa.gov.md/ro/content/cobza-nou-element-inscris-patrimoniul-cultural-imaterial-al-umanitatii-unesco>

²² https://www.legis.md/cautare/getResults?doc_id=149194&lang=ro

²³ <https://mc.gov.md/ro/content/regional-unesco-privind-combaterea-trafficului-ilicit-de-bunuri-culturale-ucrainene>

ucrainean și al promovării păcii și dialogului intercultural. Ca urmare, au beneficiat de instruire **42 participanți**.

În octombrie 2025, a fost lansată a doua ediție a **Programului de Microcalificare în Managementul Patrimoniului Cultural Mobil** (pentru perioada octombrie - decembrie). Programul este organizat de către Serviciul de Evidență și Circulație a Bunurilor Culturale Mobile (SECBCM) în parteneriat cu Ministerul Culturii și USM. Acesta urmărește dezvoltarea competențelor necesare în prevenirea traficului ilicit de bunuri culturale și gestionarea patrimoniului cultural mobil. La moment, beneficiază de acest program **25 de cursanți** din muzee locale, APL I și APL II, Serviciul Vamal al Republicii Moldova, PCCOCS și Inspectoratul General de Poliție.

În perioada de referință, au fost realizate progrese importante în restaurarea și promovarea patrimoniului cultural prin prisma cooperării naționale și internaționale. Printre acestea se numără: semnarea Declarației de intenție pentru reabilitarea complexului Hertza și Kligman și a contractului pentru restaurarea clădirii fostei Zemstve Guberniale; inaugurarea bisericii de lemn „Sfinții Arhangheli Mihail și Gavriil” din Vorniceni printr-un parteneriat public-civic, precum și **semnarea Memorandumului de înțelegere dintre Republica Moldova, România și Ucraina pentru nominalizarea complexului Cucuteni–Trypillia pe Lista Patrimoniului Mondial UNESCO**.

În 2025, Ministerul Culturii a asigurat organizarea evenimentelor culturale naționale și internaționale, cu accent pe valorificarea patrimoniului cultural și stimularea inovației. Evenimentele de referință au inclus: Ziua Internațională a Monumentelor și Siturilor, care a evidențiat necesitatea protejării patrimoniului în fața dezastrelor și conflictelor; Ziua Internațională a Muzeelor și Noaptea Europeană a Muzeelor, subliniind rolul muzeelor ca spații de inovare, digitalizare și implicare comunitară; Ziua Națională a Portului Popular, ediția a X-a, dedicată promovării costumului tradițional și Târgul Național al Covorului „Covorul Dorului”, ediția a XII-a, care a celebrat tradiția scoarței, inclusă în Lista UNESCO.

DOMENIUL TURISM

În 2025, au fost aprobate **Normele metodologice pentru elaborarea și aprobarea rutelor turistice naționale** (Hotărârea Guvernului nr. 664/2025), fiind creat, pentru prima dată, un cadru metodologic unitar pentru dezvoltarea rutelor turistice la nivel național, în vederea asigurării unei conexiuni coerente între obiectivele turistice din diferite regiuni ale țării. Implementarea acestui mecanism va facilita crearea unor produse turistice integrate și va sprijini promovarea acestora pe piețele externe, inclusiv prin intermediul misiunilor diplomatice și al Oficiului Național al Turismului. Totodată, definirea clară a rutelor turistice va stimula dezvoltarea infrastructurii turistice asociate, precum marcaje, panouri informative și zone de odihnă.

Prin **aprobarea Cerințelor simplificate pentru activitatea micilor producători din domeniul alimentar** (Hotărârea Guvernului nr. 6/2025²⁴), precum și completarea **Hotărârii Guvernului nr. 643/2003 referitoare la Normele metodologice și criteriile de clasificare a structurilor de primire turistică cu funcțiuni de cazare și de servire a mesei**, au fost create condiții de reducere a barierelor administrative pentru micii producători, facilitând integrarea produselor alimentare locale în oferta structurilor de cazare și alimentație publică și contribuind la valorificarea

²⁴ Hotărârea Guvernului nr. 6/2025

gastronomiei tradiționale, la consolidarea legăturilor dintre turism și economia locală și la diversificarea experiențelor oferite vizitatorilor.

Modificarea Legii nr. 352/2006 cu privire la organizarea și desfășurarea activității turistice în Republica Moldova²⁵ aliniază sectorul turistic la standardele Uniunii Europene, prin definirea clară a unor concepte și mecanisme moderne de gestionare a destinațiilor turistice. Noile prevederi sprijină profesionalizarea domeniului prin cerințe consolidate de formare și instrumente moderne de evidență și monitorizare, stimulează turismul intern și fortifică rolul instituțional al Oficiului Național al Turismului în promovarea și dezvoltarea destinațiilor turistice naționale.

Prin Legea nr. 187/2025 pentru modificarea unor acte normative,²⁶ au fost **introduse tichetele de vacanță** în Codul fiscal nr. 1163/1997, oferind un mecanism de stimulare a cererii pentru serviciile turistice interne. Implementarea acestuia va contribui la creșterea fluxurilor turistice interne, susținerea pensiunilor, restaurantelor și agențiilor de turism, generând efecte economice pozitive la nivel local și reducând sezonabilitatea în sectorul turistic.

Pe parcursul anului 2025, Republica Moldova și-a consolidat prezența în structurile europene de cooperare în domeniul turismului, devenind **membră a Comitetului Consultativ pentru Turism al Comisiei Europene de la Bruxelles** (23.10.2025).

Cooperarea internațională a fost consolidată și prin **implementarea proiectului de asistență tehnică „Consolidarea capacităților Oficiului Național al Turismului”**, realizat de Ministerul Culturii în cooperare cu Oficiul Național al Turismului și susținut financiar de Delegația Uniunii Europene. Proiectul a contribuit la modernizarea instrumentelor de promovare turistică și la consolidarea capacităților instituționale, incluzând vizite de studiu și schimburi de bune practici cu instituții și organizații din Elveția, România, Lituania, Letonia, Slovenia și Israel.

Un alt pas important l-a constituit semnarea, la 29.01.2025, a Protocolului de cooperare moldo-leton, inclusiv pe dimensiunea turismului, precum și inițierea demersurilor pentru acorduri similare cu Slovenia, Azerbaidjan și Israel.

Promovarea destinației turistice naționale a fost susținută prin participarea la expoziții internaționale de profil, precum FITUR (Spania), Balttour (Letonia), ITB Berlin (Germania), IFTM Top Resa (Franța), ITTF Warsaw (Polonia) și Târgul de Turism al României. La nivel național a fost organizată expoziția „Tourism and Travel Expo” la Chișinău, care a reunit peste 100 de expozanți și aproximativ 7.900 de vizitatori.

Dezvoltarea produselor turistice a fost susținută prin **lansarea Rutei Gastronomice Transfrontaliere România – Republica Moldova**, cuprinzând 25 de obiective din Republica Moldova și 30 din România. Vizibilitatea internațională a destinației a fost consolidată prin participarea la evenimente gastronomice organizate la Paris și Berlin, precum și prin lansarea și promovarea **filmului „Flavors of Moldova”** pe platforma Netflix.

Dezvoltarea turismului intern a fost susținută prin **lansarea a 19 proiecte de dezvoltare regională a turismului** în majoritatea raioanelor din țară, finanțate din Fondul Național de Dezvoltare Regională și Locală. Totodată, prin intermediul Organizației pentru Dezvoltarea Antreprenorialului au fost **sprijiniți 80 de antreprenori din industria turismului**. Inițiativele de

²⁵ Legea nr. 172/2025

²⁶ Legea nr. 187/2025

turism sustenabil au fost promovate prin **lansarea celui de-al doilea traseu eco-turistic „Farmecul Nistrului” și a aplicației „Eko App Moldova”**²⁷, iar programul „Busola eco-turistică” a inclus instruire dedicată marketingului digital, accesării surselor de finanțare și aspectelor juridice relevante pentru dezvoltarea afacerilor turistice.

Sectorul turistic a fost susținut și prin organizarea unor evenimente dedicate industriei ospitalității, precum **Moldova Tourism Forum 2025**, în cadrul căruia Republica Moldova a deținut președinția Consiliului Global de Turism Medical, și Moldova Hospitality Awards 2025, eveniment dedicat excelenței în industria HoReCa. Totodată, destinațiile turistice din țară au fost prezente la competiții internaționale, inclusiv **în programul Best Tourism Villages by UN Tourism**, unde au fost înscrise 6 sate din Republica Moldova, și în competiția Destinația Anului din România.

Datele statistice pentru anul 2025 au indicat o evoluție pozitivă a sectorului turistic. **Numărul total al vizitatorilor**, care au beneficiat de serviciile agențiilor de turism și tur-operatorilor, a constituit 604,1 mii persoane, **în creștere cu 8,7% față de anul 2024**. Din totalul vizitatorilor, turismul emițător a înregistrat 401,8 mii persoane (+1,2%), turismul receptor 90,5 mii vizitatori (+33,8%), iar turismul intern 111,8 mii persoane (+22,5%). În structura totală a activităților turistice, turismul emițător a deținut o pondere de 66,5%, în timp ce turismul receptor și cel intern au reprezentat 15,0% și, respectiv, 18,5%.

În anul 2025 s-a înregistrat creșterea numărului persoanelor străine care au vizitat Republica Moldova prin intermediul agențiilor de turism, majoritatea fiind excursioniști (95,1%) sosiți pentru vizite de scurtă durată în scopuri de odihnă, recreere și agrement, cu predominanța vizitatorilor din România (59,8%) și Italia (24,7%). Totodată, a crescut numărul de turiști-zile și durata medie a sejurului turiștilor străini, de la 4,0 zile în anul 2024 la 4,6 zile în anul 2025.

Turismul intern a înregistrat o creștere de 22,5% a participanților la programe turistice, totalizând 111,8 mii persoane, dintre care excursioniștii au reprezentat 76%, iar durata medie de ședere s-a redus de la 11,4 la 9,6 zile. Încasările agențiilor și tur-operatorilor au crescut cu 11,2%, totalizând 5,1 miliarde lei, din care 86,9 milioane lei din turismul receptor (+30,7%), 4,8 miliarde lei din turismul emițător (+10,9%) și 234,8 milioane lei din turismul intern (+10,5%).

DOMENIUL MASS-MEDIA

În 2025, în baza Legii nr. 50/2024 cu privire la Fondul pentru subvenționarea mass-mediei, a fost aprobat **Regulamentul privind procedura de desemnare a beneficiarilor de subvenții, de alocare și distribuire a mijloacelor Fondului, de monitorizare și evaluare a utilizării subvențiilor alocate instituțiilor mass-media**.²⁸ În acest context, au fost organizate două concursuri de finanțare, sprijinind 22 de proiecte media. Măsura a contribuit la dezvoltarea instituțiilor mass-media, promovarea pluralismului și profesionalismului jurnalistic și la consolidarea rezilienței sectorului față de provocările actuale, generând un impact direct asupra diversității și calității conținutului media.

În contextul evoluțiilor pieței media și necesității alinierii legislației naționale la standardele europene în domeniul serviciilor audiovizuale a fost **modificat Codul serviciilor media**

²⁷ <https://turism.gov.md/ro/noutati/lansarea-traseului-farmecul-nistrului/>

²⁸ Ordinul ministrului culturii nr. 94/2025

audiovizuale nr. 174/2018²⁹, fiind transpusă parțial *Directiva (UE) 2010/13*³⁰. Noile prevederi au vizat crearea unui mediu digital mai sigur, prin consolidarea protecției minorilor împotriva conținuturilor dăunătoare, reducerea discursului de ură și combaterea fenomenelor de dezinformare, precum și introducerea unor sancțiuni mai eficiente aplicate de Consiliul Audiovizualului. În paralel, legislația a răspuns recomandărilor organismelor internaționale, inclusiv Comisia Europeană și Consiliul Europei, prin revizuirea procedurilor de numire și demitere a membrilor Consiliului Audiovizualului și ai Consiliului de Supraveghere al „Teleradio-Moldova”. Aceste mecanisme mai transparente și mai puțin politizate au contribuit la consolidarea autonomiei instituțiilor media publice și a autorității de reglementare, reducând riscul influenței politice excesive și sporind încrederea publicului în sectorul audiovizual.

Modificările la Legea nr. 62/2022 privind publicitatea³¹, prin introducerea conceptului de publicitate de stat, au creat un cadru transparent și reglementat pentru campaniile publice în mass-media și mediul online. Aceste prevederi contribuie la reducerea riscului de utilizare ineficientă sau abuzivă a resurselor publice, consolidează concurența corectă pe piața media și sporesc responsabilitatea instituțiilor publice prin obligativitatea raportării anuale a cheltuielilor și monitorizarea procedurilor de achiziție, având un impact direct asupra transparenței și eficienței utilizării fondurilor publice.

Prin modificarea și completarea Legii cinematografiei nr. 116/2014 a fost **creat Fondul național al cinematografiei**³², care va permite finanțarea constantă a proiectelor cinematografice din bugetul de stat, din donații și alte surse legale. Modificările adoptate vin ca răspuns la nevoile semnalate de profesioniștii din domeniu și la recomandările instituțiilor internaționale, în special în contextul parcursului european al Republicii Moldova. Fondul va susține producția de filme, coproducțiile internaționale, distribuția, participarea la festivaluri, păstrarea arhivei de filme și instruirea specialiștilor din domeniu.

Urmare a sesiunii 2025 a Concursului de finanțare a proiectelor cinematografice, au fost selectate câștigătoare 9 proiecte: 2 producții naționale de ficțiune și 7 coproducții (cu 3 coproducții mai mult decât în 2024), dintre care, 4 coproducții de ficțiune și 3 coproducții documentare.

În perioada de referință a fost aprobat **Planul de acțiuni privind restaurarea, depozitarea, conservarea și promovarea operelor cinematografice în vederea intensificării cooperării în domeniul arhivelor în Europa**³³. Elaborarea Planului derivă din recomandările Comisiei Europene formulate în Raportul de Extindere 2024 și vizează consolidarea cadrului instituțional pentru conservarea și salvagardarea patrimoniului cinematografic național, precum și crearea arhivei naționale de film, în conformitate cu standardele europene relevante.

PROVOCĂRI ÎN IMPLEMENTARE ȘI PAȘII URMĂTORI

În 2025, Ministerul Culturii s-a confruntat cu provocări majore legate de capacitatea instituțională, resursele financiare și logistice limitate și complexitatea implementării politicilor culturale.

²⁹ [Legea nr. 221/2025](#)

³⁰ [Directiva \(UE\) 2010/13](#)

³¹ [Legea nr. 220/2025](#)

³² [LP 227/2025](#)

³³ [Ordinul ministrului culturii nr. 378/2025](#)

Procesul de elaborare și promovare a actelor normative a fost adesea încetinit de consultările extinse și de necesitatea corelării cu alte inițiative legislative, ceea ce a condus la ajustări repetate și întârzieri în adoptarea reglementărilor. Totodată, implicarea personalului în proiecte prioritare, precum Programul Național „Acces la cultură”, concursurile de proiecte culturale și sprijinul pentru personalitățile din domeniu, a determinat tergiversarea altor inițiative planificate. Limitările resurselor și deficitul de personal specializat au afectat eficiența gestionării patrimoniului cultural (cu impact asupra inventarierii, documentării, digitalizării și restaurării bunurilor culturale), dezvoltarea infrastructurii turistice, consolidarea sectorului mass-media și funcționarea cinematografilei, influențând capacitatea Ministerului de a implementa politicile prevăzute.

Situația evidențiază necesitatea consolidării mecanismelor instituționale, a digitalizării proceselor, a creșterii transparenței și a alocării eficiente a resurselor, pentru a spori sustenabilitatea și performanța sectorului cultural, precum și impactul acestuia asupra publicului, comunităților și vizibilității internaționale a valorilor culturale.

În anul 2026, Ministerul Culturii își propune consolidarea cadrului normativ și implementarea unor reforme esențiale pentru dezvoltarea și modernizarea sectorului cultural, turistic, mass-media și cinematografic. Prioritățile principale includ:

- Aprobarea Programului de implementare, pentru anii 2026-2030, a Strategiei naționale pentru cultură și patrimoniu pentru anii 2025–2030;
- Aprobarea Programului național de dezvoltare a turismului „Turism – 2029”;
- Adoptarea Legii privind statutul omului de creație;
- Adoptarea Legii privind protejarea monumentelor istorice;
- Crearea Fondului național pentru protecția patrimoniului cultural imobil;
- Modernizarea cadrului normativ în domeniu mass-media prin modificarea Codului serviciilor media audiovizuale nr. 174/2018 și alinierea legislației mass-media la standardele UE;
- Optimizarea procesului de acordare a subvențiilor din Fondul pentru subvenționarea mass-mediei;
- Reorganizarea Agenției de Inspectare a Monumentelor și Institutul Patrimoniului Cultural;
- Crearea și operaționalizarea sistemelor informaționale din domeniul patrimoniului cultural (Inventarul monumentelor, Registrul circulației bunurilor culturale mobile, Cadastrul arheologic);
- Reformarea instituțiilor teatral-concertistice, inclusiv modernizarea cadrului normativ, reglementarea activității de impresariat, consolidarea autonomiei instituțiilor private și introducerea mecanismelor salariale diferențiate;
- Modernizarea Legii culturii nr. 413/1999 și extinderea mecanismului voucherului cultural pentru tinerii de 16 ani;
- Dezvoltarea infrastructurii culturale locale prin crearea și implementarea conceptului „casă de cultură model” și organizarea concursurilor pentru conducerea caselor de cultură;
- Digitalizarea sistemului informațional cultural prin crearea unei baze de date interactive pentru gestionarea instituțiilor, activităților și resurselor culturale.

Planul de acțiuni al Ministerului Culturii pentru anul 2025 reprezintă un document de planificare pe termen scurt, aprobat prin Ordinul Ministrului Culturii nr. 29 din 30 ianuarie 2025. Pentru anul 2025, în Planul de acțiuni al Ministerului Culturii au fost stabilite **153 acțiuni**. Urmare a analizei efectuate, se constată următorul grad de implementare a Planului de acțiuni: acțiuni realizate - **112**; acțiuni parțial realizate - **33**; acțiuni nerealizate – **8**, ceea ce constituie o **rată de implementare de 73,2 %**.

Raport de activitate al Ministerului Culturii pentru anul 2025

Viziunea Ministerului Culturii								
Dezvoltarea sectorului cultural, salvagardarea patrimoniului național, valorificarea potențialului turistic și fortificarea sistemului mediatic în corespundere cu standardele europene								
Misiunea Ministerului Culturii								
Analiza situației și problemelor în domeniul culturii și patrimoniului național, turismului și mass-media, elaborarea politicilor publice eficiente în domeniile menționate, monitorizarea calității politicilor și actelor normative și propunerea intervențiilor justificate ale statului care urmează să ofere soluții eficiente în domeniile de competență, asigurând cel mai bun raport dintre rezultatele scontate și costurile preconizate.								
Indicatori de performanță instituțională								
Nr.	Domeniu	Indicatori de performanță	Unitate de măsură	Frecvența monitorizării	Valoarea de referință (2024)	Valoarea țintă (2025)	Responsabil de prezentarea datelor	Responsabil de implementare
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Politici publice: performanța generală	Rata de implementare a Planului Național de Dezvoltare (PND)	%	Lunar	53,8	90	DCPPIE	Secretari de stat Secretar general
2.	Politici publice: performanța generală	Rata de implementare a Planului Național de Reglementări (PNR)	%	Lunar	34,5	90	DCPPIE	Secretari de stat Secretar general
3.	Politici publice: integrarea europeană	Rata de implementare a Programului Național de Aderare a Republicii Moldova la Uniunea Europeană (PNA)	%	Lunar	47,1	90	DCPPIE	Secretar de stat

4.	Politici publice: integrarea europeană	Rata de implementare a recomandărilor din Raportul anual de progres al Comisiei Europene – Capitolul 26:Educație și cultură	%	Lunar	44,4	90	DCPPIE	Secretar de stat
5.	Politici publice: performanța generală	Rata de implementare a Planului de acțiuni al instituției	%	Lunar	61,7	90	DCPPIE	Secretari de stat Secretar general
6.	Management instituțional: buget	Gradul de valorificare a bugetului anual preconizat pentru implementarea politicilor	%	Lunar	50	55	DFA	Secretar general
7.	Management instituțional: buget	Gradul de valorificare a bugetului anual preconizat pentru proiecte de investiții capitale	%	Lunar	80	98	DFA	
8.	Management instituțional: resurse umane pregătite și motivate	Gradul de asigurare cu personal a autorității publice	%	Lunar	76,8	90	SRU	Secretar general
9.	Management instituțional: resurse umane pregătite și motivate	Rata fluctuației personalului din cadrul autorității publice	%	Lunar	17,0	10	SRU	Secretar general
10.	Management instituțional: resurse umane pregătite și motivate	Ponderea angajaților instruiți cu cel puțin 40 ore anual	%	Lunar	72,9	73	SRU	Secretar general
11.	Management instituțional: resurse umane pregătite și motivate	Ponderea bugetului alocat pentru formarea și dezvoltarea profesională continuă (în total fondul de salarizare al autorității (ținta 2 % conform legislației)	%	Lunar	0,03	2	DFA	Secretar general
12.	Management instituțional: transparență	Nivelul de transparență financiară	%	Lunar	92,4	95	DFA	Secretar general
13.	Management instituțional: transparență	Nivelul de transparență a activității autorității	%	Lunar	75	80	DCPPIE	Secretar general
14.	Management instituțional: transparență	Rata de implementare a recomandărilor Curții de Conturi, conform Rapoartelor Curții de Conturi	%	Lunar	36,8	45	SAI	Secretarii de stat Secretar general
15.	Management instituțional: transparență	Audiența atinsă prin acțiuni de promovare a activității instituției	Număr	Lunar	75	90	SICMM	Secretar de stat
16.	Politici publice: transparență	Ponderea comentariilor și propunerilor recepționate prin intermediul portalului	%	Trimestrial	0	0,5	SICMM	Secretar general

		guvernamental de consultări publice a politicilor în număr total de accesări						
17.	Politici publice: transparență	Rata de acceptare a propunerilor și obiecțiilor înaintate în proces de consultare publică din partea reprezentanților societății civile	%	Trimestrial	62,7	70	DCPPIE	Secretar general
18.	Politici publice: planificare bugetară	Gradul de costificare a măsurilor de politici din documentele de planificare și documentele de politici	%	Trimestrial	99,5	100	DCPPIE	Secretar general
19.	Management instituțional: tehnologizare și digitalizare	Gradul de conformare a paginilor web oficiale ale autorității și a profilurilor de socializare cu cerințele HG nr. 728/2023 cu privire la paginile web oficiale ale autorităților și instituțiilor publice și cerințele minime privind profilurile de socializare ale acestora	%	Trimestrial	73	95	STIC	Secretar general
20.	Management instituțional: tehnologizare și digitalizare	Ponderea sistemelor IT ale autorității plasate în platforma tehnologică guvernamentală comună MCloud	%	Trimestrial	50	75	STIC	Secretar general
21.	Management instituțional: tehnologizare și digitalizare	Ponderea sistemelor IT ale autorității integrate cu platforma de interoperabilitate MConect	%	Trimestrial	0 %	10	STIC	Secretar general

OBIECTIVUL 1.1. DEZVOLTAREA ȘI PROMOVAREA SECTORULUI CULTURAL, CREATIVITĂȚII ARTISTICE ȘI INDUSTRIILOR CREATIVE

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință 2024	Valoarea țintă 2025	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1.	Cheltuieli medii lunare pentru o persoană pentru cultură și recreere	Lei	69,7	137,0	DAICEA
2.	Cheltuieli medii lunare pentru o persoană pentru cultură și recreere, din totalul cheltuielilor gospodăriei casnice	%	3, 3	3,5	DAICEA

Riscuri asociate realizării obiectivului

Riscuri interne:

- *Fluctuație necontrolată și insuficiența resurselor umane calificate;*
- *Constrângeri bugetare/Insuficiența resurselor financiare;*
- *Suprapunerea ședințelor Grupurilor de lucru/comisii cu solicitări și sarcini ad-hoc;*
- *Volum mare de lucru care generează depășirea termenelor de executare;*
- *Favorizarea artiștilor sau grupurilor de artiști pe baza relațiilor personale;*
- *Trafic de influență în procesul de evaluare și selectare a proiectelor culturale.*

Riscuri externe:

- *Tergiversarea avizării și expertizării proiectelor documentelor de politici publice și acte normative de către autoritățile publice competente;*
- *Tergiversarea aprobării documentelor de politici publice și actelor normative elaborate de MC;*
- *Imprevizibilitatea deciziilor politice;*
- *Interes scăzut /reticența instituțiilor din subordine și autorităților publice locale;*
- *Tergiversarea prezentării documentelor solicitate din partea instituțiilor abilitate;*
- *Lipsa specialiștilor calificați în domeniul politicilor la nivel local;*
- *Deficiențe de comunicare/colaborare interinstituțională;*
- *Depunerea informațiilor frauduloase/false de către solicitanții de finanțare a proiectelor culturale;*
- *Deturnare de fonduri;*
- *Sponsorizări ilegale ale turneelor internaționale teatral-concertistice și implementării politicilor culturale în teritoriu.*

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Nivelul de realizare (realizat/ realizat parțial/ nerealizat)
1.	[UE] Aprobarea proiectului de lege cu privire la statutul omului de creație	Proiect de lege aprobat de Guvern	90,60	8502	05.01.2025	26.03.2025	DAICEA	Realizat parțial Proiectul de Lege a fost inclus în procesul de avizare (scris. nr. DGPȘG-41-18-69-315 din 11.12.2025) și consultare publică: https://particip.gov.md/ro/document/stages/proiectul-de-lege-privind-statutul-oamenilor-de-creatie-numar-unic-972mc2025/15715
2.	Aprobarea Regulamentului de activitate a formațiilor artistice de amatori din Republica Moldova	Hotărâre a Guvernului adoptată	36,24	8502	24.01.2025	26.03.2025	DAICEA	Realizat parțial A fost elaborat proiectul Regulamentului și transmis spre examinare MF și MJ (scr. nr. 03/1-09/3414 din 09.12.2025).

3.	Adoptarea Hotărârii Guvernului cu privire la aprobarea Metodologiei de stabilire și plată a subvențiilor din bugetul de stat pentru teatrele, circurile și organizațiile concertistice de drept public	Hotărâre a Guvernului adoptată	81,54	8502	11.02.2025	28.05.2025	DAICEA	Realizat parțial Urmare a definitivării exercițiului de simulare, desfășurat în luna iunie 2025, aplicat pe datele aferente anului 2024 pentru 9 instituții teatral-concertistice, MC a transmis MF formula de finanțare și rezultatele simulării privind finanțarea instituțiilor teatral-concertistice naționale, în vederea examinării și agreării acestora.
4.	[UE] Modificarea Hotărârii Guvernului nr. 392/2024 cu referire la aprobarea Regulamentului cu privire la modul de calcul, repartizare, utilizare și evidență a transferurilor cu destinație specială pentru susținerea tinerilor specialiști din domeniul culturii	Hotărâre a Guvernului adoptată	18,16	8502	19.03.2025	21.05.2025	DAICEA	Realizat parțial Proiectul Hotărârii Guvernului (număr unic 836/MC/2025), urmare a procesului de avizare (scr. nr. DGPȘG-553-18-69-50 din 05.11.2025), a fost transmis spre expertizare juridică și anticorupție (scr. nr. 03/1-09/3442 din 11.12.2025).
5.	Modificarea Hotărârii Guvernului nr. 1350/2004 cu privire la aprobarea unor regulamente ale festivalurilor internaționale și a modificărilor ce se operează în Hotărârea Guvernului nr. 859 din 26 iulie 2004	Hotărâre a Guvernului adoptată	18,16	8502	03.02.2025	30.04.2025	DAICEA	Realizat Hotărârea Guvernului nr. 532/2025 pentru modificarea unor hotărâri ale Guvernului privind completarea listei manifestărilor culturale de amploare la nivel de stat.
6.	[UE] Adoptarea Hotărârii Guvernului privind aprobarea programelor de susținere a domeniilor arte, educație prin artă, studii și analize, inclusiv a activităților de formare profesională continuă din domeniul culturii	Hotărâre a Guvernului adoptată	36,24	8502	04.08.2025	26.11.2025	DAICEA	Realizat parțial Proiectul hotărârii este inclus în procesul de avizare (scris. nr. DGPȘG-406-18-69-198 din 24.11.2025), cu număr unic 923/MC/2025.
7.	[UE] Aprobarea Strategiei pentru cultură și patrimoniu 2025-2035	Document de politici publice adoptat	287,18	8502 8503	31.01.2025	25.06.2025	DAICEA DPC DCPPIE SCAE DFA DJ	Realizat Hotărârea Guvernului nr. 623/2025 cu privire la aprobarea Strategiei naționale pentru cultură și patrimoniu pentru anii 2025–2035.

8.	[UE] Aprobarea Programului privind implementarea Strategiei pentru cultură și patrimoniu 2025 - 2030	Document de politici publice adoptat	287,18	8502 8503	27.04.2025	20.08.2025	DAICEA DPC SCPPIE SCAE DFA DJ	Realizat parțial A fost plasat Anunțul de inițiere a Programului de implementare https://particip.gov.md/ro/document/stages/*15467 Programul se află în proces de elaborare.
9.	[UE] Adoptarea Hotărârii Guvernului privind aprobarea programelor de rezidență și mobilitate artistică și culturală	Hotărâre a Guvernului adoptată	36,24	8502	02.04.2025	23.07.2025	DAICEA	Realizat Hotărârea Guvernului nr. 557/2025 cu privire la aprobarea Regulamentului privind desfășurarea concursurilor pentru identificarea, evaluarea și selectarea proiectelor și programelor de rezidență și mobilitate artistică și culturală.
10.	Modificarea Hotărârii de Guvern nr. 1242/2003 despre unele măsuri de implementare a Legii nr.1421/2002 cu privire la teatre, circuri și organizații concertistice	Hotărâre a Guvernului adoptată; 16 instituții teatral-concertistic beneficiare de subvenții de la bugetul de stat.	18,16	8502	24.02.2025	23.04.2025	DAICEA	Realizat parțial Proiectul de modificare a Hotărârii de Guvern nr. 1242/2003 se află în proces de definitivare.
11.	Modificarea Hotărârii de Guvern nr. 83/2023 cu privire la aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a casei de cultură	Hotărâre a Guvernului adoptată	18,16	8502	02.04.2025	11.06.2025	DAICEA	Realizat A fost adoptată Hotărârea Guvernului nr. 560/2025 pentru modificarea Regulamentului de organizare și funcționare a casei de cultură, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 83/2023.
12.	Aprobarea Hotărârii Guvernului cu privire la reorganizarea Centrului Național de Conservare și Protejare a Patrimoniului Cultural și a Regulamentului de organizare și funcționare	Hotărâre a Guvernului adoptată	18,16	8502	09.06.2025	20.08.2025	DAICEA	Realizat parțial A fost elaborat pachetul de documente privind reorganizarea Centrului Național de Conservare și Protejare a Patrimoniului Cultural (în prezent Centrul Național de Cultură Tradițională), ca urmare a intrării în vigoare a Legii nr. 141/2025 pentru modificarea Legii nr. 58/2012 privind protejarea patrimoniului cultural imaterial. Proiectul Statutului a fost transmis către CNCPPCI în vederea exprimării opiniei finale asupra acestuia.

13.	Adoptarea Hotărârii Guvernului cu privire la crearea și funcționarea Centrului de Cultură și Artă Contemporană „UNIVERSUL”	Hotărâre a Guvernului adoptată	189,087	8502 8503	15.09.2025	23.12.2025	DJ	Nerealizat Elaborarea proiectului de hotărâre nu a fost inițiată din cauza lipsei resurselor financiare, propunerile bugetare ale MC nefiind acceptate de MF. Totodată, nu a fost luată o decizie finală la nivel politic privind forma organizatorico-juridică a Î.S. Editura „Universul”.
14.	Elaborarea Conceptului de reorganizare a instituțiilor publice în care Ministerul Culturii are calitatea de fondator: I.P. „Publicația periodică revista lunară „Noi”, I. P. Publicația periodică săptămânalul „Florile dalbe” și I. P. Publicația periodică revista „Alunelul” prin prisma analizei conținutului editorial, a strategiilor de distribuție și consum informațional.	Concept elaborat	4,0	8502	03.02.2025	07.02.2025	DAICEA	Realizat A fost elaborat Conceptul de reorganizare a instituțiilor publice în care MC are calitatea de fondator (I.P. „Publicația periodică revista lunară „Noi”, I.P. Publicația periodică săptămânalul „Florile dalbe” și I.P. Publicația periodică revista „Alunelul”).
15.	Organizarea și desfășurarea workshop-ului „Identitatea și politicile culturale ale UE” în vederea promovării valorilor culturale europene în Republica Moldova	Workshop organizat și desfășurat; 20 de participanți.	30,0	8501 8502	15.01.2025	17.05.2025	DAICEA AMPTAP	Realizat În perioada 04–07.04.2025, a fost organizat și desfășurat workshop-ul „Identitate europeană și politici culturale”, găzduit de AMPTAP, în cadrul proiectului Jean Monnet TEIDCIPEI – „Dezvoltarea identității europene prin cultură în procesul de integrare europeană”. Evenimentul, organizat în format hibrid, a reunit peste 20 de participanți, reprezentanți ai sectorului cultural, administrației publice locale, societății civile și ai mediului academic din diverse regiuni ale Republicii Moldova.
16.	Implementarea programelor de traduceri, editare a cărții și revistelor culturale	3 concursuri ale proiectelor de traduceri, editoriale și reviste culturale organizate și desfășurate; 10 autori/ traducători	10000,00	8502	02.01.2025	31.12.2025	DAICEA	Realizat Au fost organizate și desfășurate 3 concursuri, după cum urmează: - Programul de finanțare a revistelor culturale, ediția 2025; - Programul de traducere și editare a cărții naționale în străinătate, ediția 2025; - Programul de editare a cărții naționale, sesiunea 2025. Prin programele implementate au fost promovați 13 autori autohtoni prin

		promovați anual la nivel local, național și internațional; 5 reviste culturale susținute anual; 70 titluri publicate anual.						Programul de traducere și editare a cărții naționale în străinătate. În cadrul Programului de editare a cărții naționale au fost publicate 81 titluri și susținute financiar 5 reviste culturale.
17.	Implementarea programelor de dezvoltare culturală locală	15 servicii și bunuri culturale, valorificate; Rata finanțărilor instituțiilor culturale, p.p.	3000,00	8502	02.01.2025	31.12.2025	DAICEA	Realizat Au fost valorificate 30 de servicii și bunuri culturale. Rata finanțărilor instituțiilor culturale a constituit 100%.
18.	Dezvoltarea și promovarea cooperării culturale cu țările partenere prin activități de diplomatie culturale	7 coparteneriate și coproducții lansate anual, la nivel internațional; 20 de evenimente organizate și desfășurate, anual	6000,00	8502	02.01.2025	31.12.2025	DAICEA	Realizat parțial Au fost lansate 2 coparteneriate și 3 coproducții. În 2025 au fost organizate și desfășurate 37 de evenimente în orașele și țările europene.
19.	Implementarea programului de sprijin pentru organizațiile necomerciale în promovarea și realizarea proiectelor culturale, inclusiv pentru reprezentanții diasporei	Pondere creațiilor contemporane și inițiativelor culturale promovate la nivel local, național și internațional, p.p.; 50 de proiecte culturale, susținute financiar, anual.	9000,00	8502	02.01.2025	31.12.2025	DAICEA	Realizat parțial A fost lansat concursul pentru finanțarea din bugetul de stat a proiectelor culturale ale organizațiilor necomerciale pentru anul 2025. În cadrul concursului au fost recepționate 196 de proiecte culturale (174 proiecte anuale și 22 proiecte multianuale), depuse de 162 de organizații necomerciale, dintre care 145 asociații obștești, 8 uniuni de creație, 8 fundații și o instituție privată. În urma procesului de evaluare, au fost selectate pentru finanțare 77 de proiecte culturale.

20.	Susținerea tinerilor specialiști din domeniul culturii	30 beneficiari de indemnizații unice	1500,00	8502	01.08.2025	31.12.2025	DAICEA	Realizat parțial La data de 27.06.2025, a fost publicat anunțul privind lista funcțiilor vacante și perioada de depunere a dosarelor pentru tinerii specialiști. În cadrul concursului au fost depuse 18 dosare, iar 3 specialiști au fost selectați și repartizați în funcții.
21.	Integrarea centrelor de excelență și inovații din sectorul industriilor creative la rețeaua europeană European Creative Hubs Network pentru programe de mobilitate și dezvoltare creative	2 centre de excelență și inovații conectate la European Creative Hubs Network; Nr. de programe de mobilitate și dezvoltare creativă, accesate.	100,00	8502	02.01.2025	31.12.2025	DAICEA SCAE	Nerealizat Acțiunea nu a fost realizată din cauza lipsei resurselor financiare.
22.	Dezvoltarea ecosistemului industriilor creative din Republica Moldova	5 companii creative asistate prin programe de suport ale ODA; 2 programe de accelerare lansate și implementate anual	300,00	8502	02.01.2025	31.12.2025	DAICEA SCAE	Nerealizat Acțiunea nu a fost realizată din cauza lipsei resurselor financiare.
23.	Consolidarea capacităților managerilor și specialiștilor din sfera culturii, prin programe de formare profesională continuă	Nr. de programe de formare continuă aprobate și implementate; Minim 20 persoane instruite.	100,0	8502	10.09.2025	10.12.2025	DAICEA	Realizat În cadrul programului de formare continuă, 20 de manageri ai bibliotecilor naționale, publice și universitare din Republica Moldova au participat la o sesiune intensivă de instruire în sistemul integrat de bibliotecă KOHA. Evenimentul a fost organizat de MC, Consiliul Biblioteconomic Național și BNRM, cu suportul Agenției Turce de Cooperare și Coordonare (TIKA) și al Ministerului Culturii din Turcia.
24.	Implementarea Programului Național Voucher Cultural	3 operatori economici incluși în Program;	3000,0	8502	Permanent	Permanent	DAICEA	Realizat În cadrul Programului Național „Voucher cultural” a fost inclus 1 operator economic.

		5000 de beneficiari.						În 2025, numărul beneficiarilor Programului a constituit 9554 persoane.
25.	Implementarea programelor de promovare a culturii scrise și lecturii publice	3 programe organizate și desfășurate;	6500,0	8501 8502	14.02.2025	31.12.2025	DAICEA BNRM BNC „I. Creangă” MNL	Realizat Au fost implementate 3 programe de lectură, după cum urmează: - Proiectul Național de Promovare a Lecturii: Cartea Deschisă, ediția a III-a; - Programul Național Lectura Central, ediția a VIII-a; - Campania Națională de promovare a lecturii „Să citim împreună!” ediția a XIII-a.
26.	Asigurarea participării la Târgurile Internaționale de Carte	Nr. de acțiuni realizate	1,5	8502	10.02.2025	31.12.2025	DAICEA	Realizat În perioada 11–13.04.2025, a fost asigurată participarea autorilor basarabeni la Festivalul de Carte de la Paris, (Ordinul ministrului Culturii nr. 84 din 31.03.2025).
27.	Organizarea și desfășurarea activităților dedicate <i>Zilei Naționale a Culturii</i> și <i>Zilei Naționale a Lecturii</i>	Ordin emis; 2 programe elaborate și prezentate	0,500	8501 8502	15.01.2025	28.02.2025	DAICEA Instituțiile din subordinea MC	Realizat A fost emis Ordinul nr. 8/2025 privind organizarea Galei Premiilor Anuale în domeniul culturii. Au fost elaborate și prezentate 2 programe: 1. Gala Premiilor Anuale în domeniul culturii; 2. Campania națională de lectură dedicată Zilei Naționale a Lecturii.
28.	Asigurarea coordonării festivalurilor internaționale de muzică	Ordin emis; 6 acțiuni culturale organizate și desfășurate: -Festivalul internațional de muzică <i>Mărțișor 2025</i> ; -Festivalul internațional de Operă și Balet <i>Maria Bieșu</i> ;	12000,0	8501 8502	01.03.2025 01.03.2025	31.12.2025 31.12.2025	DAICEA Instituțiile teatral-concertistice din subordinea MC	Realizat A fost emis Ordinul ministrului Culturii nr. 39 din 06.02.2025 și au fost organizate/desfășurate următoarele acțiuni culturale: 1. Festivalul Internațional de Muzică „Mărțișor 2025”, ediția a 59-a, și Proiectul „Mărțișor în toată țara”, ediția a II-a, care au cuprins 84 de evenimente, cu peste 40.000 de spectatori, asigurând promovarea valorilor naționale și descentralizarea activităților culturale; 2. Festivalul Internațional de Muzică în aer liber „DescOPERĂ” ediția a VIII-a – 3 seri de spectacole de elită cu artiști naționali și internaționali; 3. Festivalul Internațional de Operă și Balet „Maria Bieșu” ediția a XXXIII-a

		-Festivalul Internațional de Muzică în aer liber <i>DescOPERĂ</i> ; - <i>ETHNO-JAZZ</i> Festival; -Festival Internațional de Teatru, -Bienala Teatrului „Eugene Ionescu”-„BITEI” - Festivalului Teatral <i>Reuniunea Teatrelor Naționale Românești</i>						– 7 spectacole cu peste 6.000 de spectatori, artiști din 12 țări, inclusiv Concert de Gală aniversar; 4. Festivalul Teatral „Reuniunea Teatrelor Naționale Românești” ediția a X-a – 47 de evenimente cu peste 9.500 de spectatori și 748 participanți, incluzând spectacole, expoziții și conferințe, deschis cu Mary Stuart (regia Andrei Șerban).
29.	Organizarea evenimentelor culturale la Strasbourg, conexe deținerii de către Republica Moldova a președinției Comitetului de Miniștri al Consiliului Europei (noiembrie 2025 – mai 2026)	Program de acțiuni elaborat și aprobat; Nr. de ordine emise; Nr. de acțiuni culturale desfășurate	1000,0	8501 8502	03.11.2025	31.12.2025	DAICEA Instituții din subordinea MC	Realizat A fost elaborat și aprobat Programul de acțiuni, precum și emise Ordinul MC nr. 398 din 31.10.2025 și Ordinul MC nr. 417 din 26.11.2025. În perioadele 10–11.11.2025 și 20.11.2025 – 17.12.2025 au fost organizate/desfășurate evenimente culturale cu participarea artiștilor în perioadele 10–11.11.2025 și 20.11.2025 – 17.12.2025.
30.	Coordonarea și monitorizarea organizării și desfășurării turneelor naționale a instituțiilor teatral-concertistice în mediul rural, în corespundere cu cadrul normativ	Nr. de ordine emise; 100% rata turneelor coordonate și monitorizate	4000,0	8501 8502	Permanent	Permanent	DAICEA	Realizat A fost asigurată coordonarea și monitorizarea organizării și desfășurării turneelor naționale ale instituțiilor teatral-concertistice în mediul rural în proporție de 100%, fiind emise în acest sens 130 de ordine. În cadrul turneelor naționale au fost realizate, următoarele activități: - Programul Cultural „Licurici în toată Țara”, parte a evenimentului jubiliar „Licurici – 80 Povești ce unesc generații”, desfășurat în mai multe

								localități din țară în perioada mai–iunie 2025, organizat de I.P. Teatrul Republican de Păpuși „Licurici”; - Teatrul Național „Vasile Alecsandri” din municipiul Bălți a prezentat, în perioada 28–29.06.2025, spectacolul „Tema pentru acasă” la Butuceni, Orheiul Vechi; - Teatrul „Ion Creangă” a prezentat spectacolul „Soacra cu trei nurori” în satul Todirești, raionul Ungheni (15.06.2025) și spectacolul „Mama este Soarele” în incinta Palatului de Cultură din municipiul Ungheni (04.06.2025).
31.	Dezvoltarea alfabetizării mediatice și gândirii critice în rândul cetățenilor în vederea fortificării culturii de securitate și rezilienței informaționale	3 acțiuni de susținere a proiectelor teatrale/culturale de promovarea a AIM.	450,0	8501 8502	02.09.2025	31.12.2025	DAICEA DPMM	Realizat Au fost realizate următoarele acțiuni: - Biblioteca Națională – 45 activități cu 1017 participanți; - Biblioteca Națională pentru Copii „Ion Creangă” – 68 activități cu 760 participanți. - Atelierul profesional cu 31 bibliotecari din UTAG și Taraclia. MC a sprijinit 2 proiecte pentru combaterea dezinformării și promovarea alfabetizării media, inclusiv programul „Fii informat, fii protejat” destinat educației media a tinerilor.
32.	Dezvoltarea capacităților bibliotecilor publice și atestarea personalului de specialitate din biblioteci	Nr. de ordine emise; Minim 150 de persoane atestate; Lista deținătorilor de categorii de calificare aprobată; Nr. de biblioteci evaluate; Registru de evidență completat.	18,0	8501 8502	1.05.2025 1.05.2025 04.11.2025	31.06.2025 31.06.2025 31.12.2025	DAICEA	Realizat A fost emis Ordinul ministrului Culturii nr. 133/2025 privind instituirea Comisiei Republicane de Atestare a personalului de specialitate din biblioteci și organizarea procesului de atestare, 2025. În baza Ordinului ministrului Culturii nr. 226 din 18.06.2025 și Ordinului nr. 239 din 25.06.2025 privind aprobarea rezultatelor atestării, în 2025 au fost atestați 179 de bibliotecari.

33.	Asigurarea procesului de circulație a bunurilor culturale mobile (emiterea certificatelor și avizelor corespunzătoare)	Cel puțin 20 de avize emise pentru loturi de carte	5,85	8502	02.01.2025	31.12.2025	DAICEA	Realizat parțial Au fost emise 4 avize pentru loturile de carte intrate în țară cu titlu de ajutor umanitar, după cum urmează: - 2 avize în luna septembrie (01.09.2025 și 24.09.2025); - 1 aviz în luna noiembrie (24.11.2025); - 1 aviz în luna decembrie (05.12.2025).
34.	Desfășurarea programelor naționale dedicate promovării culturii în teritoriu	Nr. de programe realizate; Cel puțin 35 000 de persoane participante.	10000,0	8501 8502	02.01.2025	31.12.2025	DAICEA	Realizat În cadrul Programului Național „Acces la cultură” și al Programului activităților cultural-artistice dedicate Anului Mihai Eminescu au fost valorificate servicii și bunuri culturale. Din totalul de 738 de proiecte depuse, 198 au fost preselectate, iar 148 de proiecte au beneficiat de finanțare. Activitățile desfășurate au fost accesibile pentru 35000 de participanți.
35.	Organizarea procesului de activitate a Comisiei Naționale pentru acordarea indemnizației de merit și evaluarea dosarelor candidaților pentru acordarea indemnizației de merit	Nr. de procese verbale întocmite	10000,0	8501 8502	02.09.2025	31.12.2025	DAICEA	Realizat A fost asigurată organizarea procesului de activitate a Comisiei Naționale pentru acordarea indemnizației de merit. Au fost întocmite 2 procese - verbale (nr. 1 din 14.04.2025 și nr. 2 din 19.05.2025). În total, 260 persoane au beneficiat de indemnizații de merit.
36.	Participarea în cadrul Consiliilor/Comisiilor/ Grupurilor de lucru pe domeniile de competență ale DAICEA	100% rata de participare; Nr. de note informative/ rapoarte/sinteze/p rocese verbale elaborate și prezentate.	1000,0	8501 8502	Permanent	Permanent	DAICEA	Realizat În perioada de raportare au fost elaborate și prezentate 30 de note informative, rapoarte, sinteze și procese-verbale. Rata de participare în cadrul consiliilor, comisiilor și GL - 100%.
37.	Coordonarea și monitorizarea activității instituțiilor din subordinea MC, precum și a activității consultative și de	Nr. de note informative/ rapoarte/sinteze elaborate și prezentate	1000,0	8501 8502	Permanent	Permanent	DAICEA	Realizat Au fost elaborate și prezentate 50 de note informative, rapoarte, sinteze și procese-verbale.

	expertiză în domeniile de competență							
38.	Asigurarea lucrărilor de secretariat ale Comisiei Naționale pentru decernarea Premiului Național	Dispoziția Guvernului privind aprobarea componenței nominale a Comisiei, emisă; Cel puțin 3 ședințe ale Comisiei organizate; Hotărâre de Guvern privind desemnarea laureaților Premiului Național adoptată.	1000,0	8501 8502	02.06.2025	30.09.2025	DAICEA	Realizat A fost emisă Dispoziția Guvernului nr. DG 84/2025 privind aprobarea componenței nominale a Comisiei Naționale pentru decernarea Premiului Național pentru anul 2025. În cadrul procesului de organizare a Concursului pentru Premiul Național 2025, au fost asigurate lucrările de secretariat ale Comisiei, fiind organizată ședința din 20.06.2025 pentru demararea concursului. Totodată, la data de 23.06.2025, pe site-ul web oficial a MC a fost publicat anunțul privind lansarea Concursului pentru Premiul Național 2025, cu prezentarea etapelor de desfășurare și a condițiilor de participare. De asemenea, a fost adoptată Hotărârea Guvernului nr. 651/2025 cu privire la decernarea Premiului Național, fiind desemnați 11 laureați.

OBIECTIVUL 1.2. PUNEREA ÎN VALOARE A PATRIMONIULUI, TRADIȚIILOR ȘI A DIVERSITĂȚII CULTURALE

Indicatori asociați obiectivului

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință 2024	Valoarea țintă 2025	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1.	Ponderea cheltuielilor pentru conservarea și protejarea patrimoniului cultural în totalul cheltuielilor bugetului public național	%	0,2	0,3	DFA

Riscuri asociate realizării obiectivului

Riscuri interne:

- Fluctuație necontrolată și insuficiența resurselor umane calificate;
- Suprapunerea ședințelor grupurilor de lucru și sarcini ad-hoc;
- Volum mare de lucru, care generează depășirea termenelor de executare;
- Constrângeri bugetare/Insuficiența resurselor financiare;

- Trafic de influență în procesul de avizare a documentațiilor de proiect aferente monumentelor istorice și cele de for publice.

Riscuri externe:

- Tergiversarea avizării și expertizării proiectelor documentelor de politici publice și acte normative de către autoritățile publice competente;
- Tergiversarea aprobării documentelor de politici publice și actelor normative elaborate de MC;
- Imprevizibilitatea deciziilor politice;
- Interes scăzut/reticența instituțiilor din subordine și autorităților publice locale;
- Tergiversarea prezentării documentelor solicitate din partea instituțiilor abilitate;
- Lipsa specialiștilor calificați în domeniul politicilor la nivel local;
- Deficiențe de comunicare/colaborare interinstituțională.

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Nivelul de realizare (realizat/ realizat parțial/ nerealizat)
1..	Aprobarea proiectului de lege privind protejarea monumentelor istorice	Proiect de lege aprobat de Guvern	189,08	8501 8503	17.01.2024	16.04.2025	DPC	Realizat parțial Proiectul de lege a fost transmis spre examinare către experții UNESCO. La data de 18.12.2025 a avut loc ședința cu expertul UNESCO (Croatia) și recepționate recomandările.
2.	[UE] Aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a Consiliului Național al Monumentelor Istorice	Hotărâre a Guvernului adoptată	189,09	8501 8503	01.11.2023	29.01.2025	DPC	Realizat Hotărârea Guvernului nr. 116/2025 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a Consiliului Național al Monumentelor Istorice.
3.	Aprobarea proiectului de hotărâre a Parlamentului privind modificarea Registrului monumentelor Republicii Moldova ocrotite de stat, aprobat prin Hotărâre de Parlament nr.1531/1993	Hotărâre a Parlamentului adoptată	66,86	8501 8503	15.12.2024	26.03.2025	DPC	Realizat Hotărârea Parlamentului nr. 101/2025 privind modificarea Registrului monumentelor Republicii Moldova ocrotite de stat, aprobat prin Hotărârea Parlamentului nr. 1531/1993.
4.	Adoptarea hotărârii Guvernului cu privire la aprobarea Statutului Instituției Publice „Institutul Patrimoniului Cultural”	Hotărâre a Guvernului adoptată	189,09	8503 1606	23.01.2024	23.07.2025	DPC IPC	Realizat parțial Definitivarea și promovarea proiectului Hotărârii Guvernului va fi posibilă după aprobarea Legii privind protejarea monumentelor istorice, care la moment este în curs de coordonare finală în cadrul MC.

5.	Modificarea Legii nr. 58/2012 privind protejarea patrimoniului cultural imaterial	Proiect de lege aprobat de Guvern	6686	8501 8503	01.04.2024	29.01.2025	DPC IPC CNCPPCI	Realizat Legea nr. 141/2025 pentru modificarea Legii nr. 58/2012 privind protejarea patrimoniului cultural imaterial.
6.	[UE] Aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a Consiliului Național pentru Monumentele de For Public	Hotărâre a Guvernului adoptată	189,09	85.0185.03	22.07.2024	13.03.2025	DPC	Realizat parțial Proiectul a fost expediat CS spre înregistrare și examinare în cadrul ședinței secretarilor generali (scr. nr. 04/1-07/2925 din 10.10.2025). Aprobarea Regulamentului este planificată pentru anul 2026, prin ordin al ministrului culturii.
7.	Elaborarea și aprobarea Instrucțiunii privind desfășurarea procedurilor de înființare, strămutare și desființare a monumentelor de for publice	Ordin emis	30,00	8501 8503	20.01.2025	04.03.2025	DPC	Realizat Ordinul Ministrului Culturii nr. 369/2025 cu privire la aprobarea Instrucțiunii privind procedura de înființare, strămutare și desființare a monumentelor de for public
8.	[UE] Aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a Inspectoratului Național al Monumentelor (reorganizarea Agenției de Inspectare și Restaurare a Monumentelor)	Hotărâre a Guvernului adoptată	189,08	8501 8503	17.02.2025	23.07.2025	DPC AIRM	Realizat parțial A fost transmis către CS proiectul hotărârii Guvernului cu privire la aprobarea modificărilor ce se operează în Hotărârea Guvernului nr. 1114/2006 - nr. de înregistrare 790 (scr. nr. 04/1-07/3505 din 18.12.2025).
9.	[UE] Modificarea Legii nr. 280/2011 privind protejarea patrimoniului cultural național mobil (transpune Directiva 2014/60/UE)	Proiect de lege aprobat de Guvern	189,00	8501 8503	12.06.2024	12.03.2025	DPC SECBCM	Realizat Legea nr. 108/2025 cu privire la modificarea Legii nr. 280/2011 privind protejarea patrimoniului cultural național mobil.
10.	Modificarea Hotărârii de Guvern nr. 1311/2005 cu privire la aprobarea nomenclatoarelor serviciilor cu plată prestate de către Ministerul Educației, Culturii și Cercetării și instituțiile subordonate	Hotărâre a Guvernului adoptată	103,75	8501 8502 8503	16.02.2024	29.01.2025	DPC SECBCM	Realizat Hotărârea Guvernului nr. 18/2025 pentru modificarea Hotărârii Guvernului nr. 1311/2005 cu privire la aprobarea nomenclatoarelor serviciilor cu plată prestate de către Ministerul Educației, Culturii și Cercetării și instituțiile subordonate.

11.	Elaborarea proiectului Hotărârii de Guvern cu privire la aprobarea Regulamentului privind cadastrul arheologic din Republica Moldova	Hotărâre a Guvernului adoptată	66,86	8501 8503	03.03.2025	28.05.2025	DPC ANA	Realizat parțial Proiectul Regulamentului prevede funcționalitatea portalului în care va fi amplasat Cadastrul arheologic. Proiectul a fost discutat la nivel instituțional și urmează a fi transmis spre examinare Comisiei Naționale Arheologice.
12.	Elaborarea și aprobarea Normelor de acreditare a ghizilor externi în muzeele naționale	Ordin emis	30,00	8501 8503	01.02.2025	30.06.2025	DPC	Realizat Ordinul Ministrului Culturii nr. 357/2025 privind aprobarea Normelor de acreditare a ghizilor externi în muzeele naționale.
13.	Elaborarea/actualizarea Registrelor patrimoniului cultural național, după cum urmează: - Registrul arheologic național (situri arheologice); Registrul național al monumentelor de for public; Registrul monumentelor Republicii Moldova ocrotite de stat (actualizare/completare); Registrul patrimoniului cultural național mobil; Registrul național al patrimoniului cultural imaterial; - Registrul muzeelor	6 registre actualizate	185,00	8501 8503	02.01.2025	31.12.2025	DPC ANA AIM CNCPPCI Muzeele naționale	Realizat A fost actualizat Registrul muzeelor. În perioada ianuarie–decembrie 2025 au fost acreditate 10 muzee, iar pentru 2 muzee au fost actualizate datele privind conducerea (numele directorilor) și sediile instituțiilor.
14.	Coordonarea activității: - Consiliului Național al Monumentelor Istorice; - Consiliului Național pentru Monumente de For Public; - Consiliului pentru estimarea, omologarea și	Nr. de ședințe organizate și desfășurate; Nr. de fișe de avizare emise	670,00	8501 8503	02.01.2025	31.12.2025	DPC	Realizat Au fost organizate și desfășurate 21 de ședințe ale CNMI, în cadrul cărora au fost examinate 166 de subiecte. În urma examinării acestora, au fost eliberate 84 de fișe de avizare, 62 de extrase informative și 20 de scrisori informative. CNMFP s-a întrunit în 10 ședințe. În cadrul acestora au fost emise 14 avize și 6 extrase informative.

	achiziționarea operelor de artă plastică							
15.	Coordonarea activității : - Comisiei Naționale Arheologice; - Comisiei Naționale pentru salvagardarea patrimoniului cultural național imaterial; - Comisiei Naționale a Muzeelor și Colecțiilor.	Nr. de ședințe organizate	74,00	8501 8503	02.01.2025	31.12.2025	DPC	Realizat În anul 2025, Consiliul Național al Monumentelor Istorice s-a întrunit în 21 de ședințe, după cum urmează: - ședințele nr. 1–9, desfășurate în perioada 17.01.2025–23.04.2025; - ședințele nr. 10–21, desfășurate în perioada 23.06.2025–19.12.2025. În cadrul ședințelor CNMI au fost examinate 166 de subiecte. În perioada de raportare, în urma examinării subiectelor, au fost emise: - 84 fișe de avizare; - 62 extrase informative; - 20 scrisori informative. În anul 2025, Consiliul Național pentru Monumente de For Public s-a întrunit în 10 ședințe, desfășurate în perioada 04.02.2025–17.12.2025. În cadrul ședințelor CNMFP au fost emise: - 16 avize; - 7 extrase informative.
16.	Acreditarea experților în domeniul patrimoniului cultural	Cel puțin 3 experți acreditați	1,00	8501 8503	02.01.2025	31.12.2025	DPC	Realizat 3 experți acreditați.
17.	Coordonarea și monitorizarea activității instituțiilor muzeale subordonate subordonate (MNAM, MNIM, MNEIN, MNLR, CM „A. S. Pușkin”, RCN „Orheiul Vechi”, Muzeul de istorie al evreilor din Republica Moldova)	7 planuri de activitate coordonate; 7 rapoarte de activitate analizate	150,00	8501 8503	02.01.2025	31.12.2025	DPC	Realizat parțial Au fost prezentate, analizate și coordonate cu secretarul de stat 7 rapoarte de activitate a instituțiilor muzeale din subordinea MC.
18.	Coordonarea și monitorizarea SECBCM (patrimoniu mobil), CNCPPCI (patrimoniu imaterial), IPC (patrimoniul	5 planuri de activitate coordonate; 5 rapoarte de activitate analizate	30,00	8501 8503	02.01.2025	31.12.2025	DPC	Realizat În perioada de raportare au fost recepționate, examinate și aprobate 5 planuri de activitate și 5 rapoarte.

	cultural), (patrimoniu ANA arheologic)	AIRM (construit), (patrimoniu)						
19.	Organizarea acțiunilor de comemorare a victimelor Holocaustului	Program elaborat și aprobat; Nr. acțiuni organizate și desfășurate	150,00	8501 8502	27.12.2024	27.01.2025	DPC	Realizat A fost aprobat Programul activităților conform Ordinului nr. 15/2025 privind organizarea Zilei comemorării victimelor Holocaustului. La 27.01.2025 a fost desfășurat Mitingul de comemorare a victimelor Holocaustului, marcând eliberarea lagărelor de concentrare naziste.
20.	Organizarea acțiunilor dedicate Zilei Internaționale a Monumentelor și Siturilor	Program aprobat; Nr. acțiuni desfășurate	150,0	8501 8503	01.03.2025	18.04.2025	DPC IPC ANA AIRM MNIM	Realizat La 18.04.2025 a fost celebrată „Ziua Internațională a Monumentelor și Siturilor”. IPC a găzduit un eveniment de amploare dedicat cercetărilor arheologice desfășurate în RM. Sub egida MC și a Comisiei Naționale Arheologice, în parteneriat cu ANA și MNIM, a avut loc conferința națională „Cercetări arheologice din RM. Campania 2024”.
21.	Organizarea acțiunilor dedicate Zilei Internaționale a Muzeelor și Noptii Europene a Muzeelor	Program elaborat și aprobat; Nr. acțiuni organizate și desfășurate	200,00	8501 8503	01.04.2025	18.05.2025	DPC Muzeele naționale	Realizat În baza Ordinului nr. 151/2025 cu privire la organizarea Zilei Internaționale a Muzeelor, ediția 2025, la data de 16.05.2025, la Muzeul Național de Istorie a Moldovei a fost desfășurată Ziua Internațională a Muzeelor 2025 sub genericul ICOM „Viitorul muzeelor în comunități în continuă schimbare”. În acest context, au fost acordate Diplome de Merit și Diplome de Onoare mai multor profesioniști din domeniul muzeal, în semn de apreciere a contribuției acestora la valorificarea și promovarea patrimoniului cultural. În cadrul Noptii Internaționale a Muzeelor, ediția 2025, muzeele din întreaga țară și-au deschis porțile până în noapte, cu acces gratuit pentru tururi ghidate și expoziții. Instituțiile muzeale din țară au înregistrat un număr total de 35 087 de vizitatori https://mc.gov.md/ro/content/ziua-si-

								noaptea-europeana-muzeelor-2025- peste-35-de-mii-de-vizitatori-la- muzele-nationale https://mc.gov.md/ro/content/muzeele- spatii-vii-pentru-comunitati- schimbare-ziua-internationala- muzeelor-2025-celebata
22.	Organizarea <i>Zilei Naționale a Portului Popular</i> , ediția a X-a	Program de acțiuni aprobat; Eveniment organizat și desfășurat	410,00	8503	16.05.2025	16.06.2025	DPC MNEIN CNCPPCI	Realizat La data de 29.06.2025, la Muzeul Național de Etnografie și Istorie Naturală, a fost organizată și desfășurată cea de-a X-a ediție a Zilei Naționale a Portului Popular, eveniment de tradiție dedicat valorificării și promovării costumului tradițional românesc și a meșteșugurilor autentice. Evenimentul a reunit meșteri populari, artiști, specialiști din domeniu și un public numeros din toate regiunile țării, contribuind la promovarea patrimoniului cultural imaterial și la consolidarea identității culturale naționale.
23.	Organizarea Mitingului - requiem prilejul <i>Zilei comemorării victimelor deportărilor regimului comunist</i>	Program de acțiuni aprobat	120,00	8501 8502	06.06.2025	06.07.2025	DPC	Realizat La data de 28.06.2025 a fost organizat și desfășurat Primul Congres al Memoriei, eveniment dedicat promovării culturii memoriei și reflecției asupra represiunilor politice din istoria recentă. Congresul a avut loc sub egida MC, în cooperare cu MEC și alți parteneri instituționali și ai societății civile, reunind specialiști, cercetători, reprezentanți ai autorităților publice și ai mediului academic.
24.	Organizarea acțiunilor dedicate <i>Zilelor Europene ale Patrimoniului</i>	Program elaborat și aprobat; Nr. de acțiuni organizate și desfășurate	550,00	8501 8503	01.08.2025	15.09.2025	DPC IPC SECBCM AIRM ANA Instituțiile muzeale din subordinea MC	Realizat Zilele Europene ale Patrimoniului s-au desfășurat sub genericul „Ferestre spre Trecut – Uși spre Viitor”, care au marcat 50 de ani de la European Architectural Heritage Year, reunind peste 100 de instituții. Au fost organizate și desfășurate diverse evenimente majore, printre care: - Conferința Internațională „Valoarea Universală Excepțională a Complexului Cultural Cucuteni–Ariusd–Cucuteni–Trypillia” (18–

								19.09.2025), cu genericul „Valorizarea patrimoniului arheologic de importanță europeană”. Evenimentul internațional a reunit experți din Republica Moldova, România și Ucraina, evidențiind importanța complexului cultural și potențialul acestuia de includere în Lista Patrimoniului Mondial UNESCO. - Forumul Internațional „Patrimoniu și Arhitectură: Ferestre spre Trecut, Uși spre Viitor” (20 septembrie 2025), cu tema „Dialogul dintre patrimoniul construit și intervențiile arhitecturale contemporane”. Platformă de dezbatere internațională privind protecția monumentelor istorice și integrarea arhitecturii moderne în zonele istorice.
25.	Organizarea <i>Târgului Național al Covorului</i> , ediția a XII-a	Program de acțiuni aprobat; Eveniment desfășurat	350,00	8503	01.11.2025	20.12.2025	DPC MNEIN CNCPPCI	Realizat La data de 21.12.2025 Muzeul Național de Etnografie și Istorie Naturală a găzduit Târgul Național al Covorului „Covorul Dorului”, ediția a XII-a, eveniment dedicat promovării artei tradiționale a scoarței, element al patrimoniului cultural imaterial, înscris în Lista Reprezentativă UNESCO. În cadrul evenimentului a fost vernisată expoziția „Covoare străjuite de figuri antropomorfe”, din colecția muzeului, iar programul a inclus Târgul de Crăciun al meșterilor populari, un program artistic și ateliere de creație, menite să valorifice tradițiile textile și meșteșugurile locale. La ediția din 2025 au participat aproximativ 2 000 de vizitatori.

OBIECTIVUL 1.3. DEZVOLTAREA REPUBLICII MOLDOVA CA DESTINAȚIE TURISTICĂ COMPETITIVĂ ȘI DURABILĂ

Indicatori asociați obiectivului

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință 2024	Valoarea țintă 2025	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1.	Cota turismului în PIB	%	0,6	0,66	DT

Riscuri asociate realizării obiectivului**Riscuri interne:**

- Fluctuație necontrolată și insuficiența resurselor umane;
- Constrângeri bugetare/insuficiența resurselor financiare

Riscuri externe:

- Tergiversarea avizării și expertizării proiectelor documentelor de politici publice și acte normative de către autoritățile publice competente;
- Tergiversarea aprobării documentelor de politici publice și actelor normative elaborate de MC;
- Imprevizibilitatea deciziilor politice;
- Context regional instabil;
- Trafic de influență și conflict de interese între autoritățile publice și agenții economici din domeniul turismului.

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Nivelul de realizare (realizat/ realizat parțial/ nerealizat)
1.	Elaborarea și promovarea Programului național de dezvoltare a turismului „Turism - 2028”	Hotărâre de Guvern adoptată	110,00	6601	10.01.2025	26.03.2025	DT	Realizat parțial Dosarul PNDT a fost transmis spre validare în ședința CCDD (nr. 03/2-07/2824 din 26.09.2025).
2.	Elaborarea Regulamentului privind crearea și funcționarea Organizațiilor de Management al Destinațiilor	Hotărâre de Guvern adoptată	95,00	6601	16.06.2025	26.11.2025	DT	Realizat parțial Proiectul se află în proces de elaborare. Au fost inițiate demersuri de asistență tehnică, inclusiv solicitarea expertizei experților din România și adresarea către Organizația Mondială a Turismului (scr. nr. 03/2-09/3393 din 05.12.2025).
3.	Elaborarea Programului Tichet turistic pentru angajații din sectorul public și privat	Hotărâre de Guvern adoptată	97,00	6601	03.03.2025	25.06.2025	DT	Realizat parțial Proiectul (număr unic 844/MC/2025) a fost transmis spre expertizare către MJ și CNA (scr. nr. 03/2-09/3451 din 12.12.2025).
4.	Elaborarea Normelor metodologice privind elaborarea și aprobarea rutelor turistice naționale	Hotărâre de Guvern adoptată	21,55	6601	03.02.2025	29.08.2025	DT	Realizat Hotărârea Guvernului nr. 664/2025 cu privire la aprobarea Normelor metodologice privind elaborarea și aprobarea rutelor turistice naționale.
5.	Elaborarea Regulamentului cu privire la mecanismul de finanțare nerambursabilă a	Ordin emis	19,15	6601	01.04.2025	01.09.2025	DT	Nerealizat

	proiectelor din domeniul turism implementate de organizațiile necomerciale							
6.	Coordonarea și monitorizarea activității Oficiului Național al Turismului	Plan de acțiuni coordonat; Raport de progres trimestrial coordonat	22, 50	6601	02.01.2025	31.12.2025	DT	Realizat A fost coordonat Planul de acțiuni al ONT precum și Raportul de activitate pentru trimestrele I, II, și III. Au fost emise recomandări supra (scr. 03/2-09/2266 și 03/2-09/2965).
7.	Dezvoltarea cooperării internaționale în domeniul turismului	Minim 2 documente încheiate; Minim 2 vizite de studiu desfășurate	150,00	6601 6602	02.01.2025	31.12.2025	DT	Realizat În perioada de referință, au fost încheiate 4 documente aferente cooperării internaționale: - pregătirea pachetului de documente pentru aderarea Republicii Moldova la Convenția-cadru privind etica în turism; - semnarea celui de-al IV-lea Protocol de cooperare moldo-letonă; - avizarea Memorandumului de Înțelegere cu Ministerul Economiei, Turismului și Sportului din Slovenia; - avizarea Declarației de intenție cu Ministerul Turismului din Israel. În vederea preluării bunelor practici internaționale, au fost desfășurate 2 vizite de studiu: - în perioada 17–22.06.2025, la OMD Piatra-Neamț și Conferința „OMD – cheia transformării destinațiilor prin parteneriate public-private” de la Vatra Dornei, România; - în perioada 29.06 – 04.07 2025, vizită de studiu în Elveția, axată pe modelele de management și dezvoltare durabilă a destinațiilor turistice.
8.	Creșterea vizibilității Republicii Moldova ca destinație turistică pe piața externă	Rută națională afiliată; Minim 5 evenimente desfășurate; 100 de participanți	2 970,00	6602	02.01.2025	31.12.2025	DT ONT	Realizat A fost afiliată Ruta națională la Ruta Gastronomică transfrontalieră (14.11.2025). A fost asigurată organizarea și participarea la diverse evenimente cu participarea a peste 100 de persoane, după cum urmează: - FITUR – International Tourism Trade Fair, Madrid, Spania (22–26.01.2025);

								- Balttour, Riga, Letonia (07–09.02.2025); - Târgul de Turism al României, București (20–23.02.2025); - ITB Berlin, Germania (04–06.03.2025); - Tur informațional România – „Tourism and Travel Expo” (14–16.02.2025); - Best Tourism Villages by UN Tourism; - Destinația Anului, România – Combinatul de Vinuri Cricova; - Castel Mimi – afiliere Ruta Europeană a Cafenelelor Istorice (2025); - Tur informațional „Riviera Nistrului” (25.05.2025) - Tur de presă internațional pentru jurnaliști și creatori de conținut (28.05–02.06.2025); - Participare la „Gala 100 cei mai influenți oameni în turismul polonez 2024”; - Pregătiri pentru Festivalul „Satul Gastronomic”, Paris (septembrie 2025).
9.	Organizarea evenimentelor / campaniilor de promovare a turismului la nivel național și internațional	Materiale promoționale elaborate; Agenda „Pomul Vieții” elaborată; Minim 2 campanii tematice elaborate; Număr de evenimente susținute; 2200 de participanți	750,00	6602	02.01.2025	31.12.2025	DT ONT	Realizat Au fost elaborate materiale promoționale: - Agenda cultural-turistică „Pomul Vieții” – elaborată și lansată la data de 15.01.2025; Au fost organizate Campania Națională „NeamPomnit cu Village Travel Bot” (începând cu 15.05.2025) și „La bășcuțele din Țira”, s. Țira, r-nul Florești (24.05.2025). A fost asigurată participarea la expoziții internaționale: FITUR – International Tourism Trade Fair, Madrid, Spania (22–26.01.2025); Balttour, Riga, Letonia (07–09.02.2025); Târgul de Turism al României, București (20–23.02.2025); ITB Berlin, Germania (04–06.03.2025). În cadrul Expoziției naționale specializate: Tourism and Travel EXPO (14–16.02.2025) au participat au participat 7 900 de vizitatori.

								A fost asigurată participarea la concursurile internaționale: - Best Tourism Villages by UN Tourism - Destinația Anului, România – câștigător Combinatul de Vinuri Cricova. În cadrul Concursului „Hora – uniți prin tradiție” au participat 14 consilii raionale.
10.	Monitorizarea și coordonarea proiectelor investiționale pentru sporirea atractivității turistice	Numărul proiectelor coordonate; Profil investițional elaborat; 1 platformă monitorizată	287,40	6601 6602	02.01.2025	31.12.2025	DT ONT	Realizat Au fost coordonate proiectele: 1. Traseul “Calea naturii și a legendelor cetăților” prin programul Horizon Europe; 2. Traseul culinar (sesiune de schimb de experiență privind destinațiile turistice viticole durabile) prin programul Interreg Danube Region – Culinary Trail; 3. Sărbătorirea Zilei Mondiale a Dansului: promovarea patrimoniului cultural și a expresiei artistice; 4. Proiectul “Culinary Trail of the Ethnic and Local Cuisine in the Danube”, implementat de UPS “Ion Creangă”, cu suportul Programului Interreg Regiunea Dunărea, co-finanțat de Uniunea Europeană. A fost lansată Busola Eco-turistică: Programul de dezvoltare și diversificare a serviciilor de turism sustenabil în zonele rurale. A fost susținut evenimentul „Congresul Mondial al Viei și Vinului”, care a avut loc în perioada 16-20 iunie la Chișinău. Pe 18.07.2026 a fost lansat cel de-al doilea traseu eco-turistic “Farmecul Nistrului” la Mărcăuți, Dubăsari.
11.	Organizarea activităților dedicate zilelor profesionale a actorilor din industria turismului	Minim 1 eveniment desfășurat; 110 de participanți	450,00	66.02	02.01.2025	31.12.2025	DT ONT	Realizat A fost organizat și desfășurat evenimentul Moldova Tourism Forum 2025, care a întrunit profesioniștii din domeniul sănătății și al noilor tehnologii medicale - experți în medicină, turism și inovație. La data de 21.05.2025, a fost organizată și desfășurată Ziua profesională a ghizilor. Cu acest prilej a fost desfășurat Cursul de instruire „Descifrarea

								simbolurilor tradiționale, regionale, de pe teritoriul Republicii Moldova”. La eveniment au participat 110 ghizi de turism și actori din domeniu.
12.	Coordonarea dezvoltării produselor turistice naționale	Minim 2 produse turistice create; Studiu realizat	280,00	66.02	02.01.2025	31.12.2025	DT ONT	Realizat A fost lansată Ruta transfrontalieră gastronomică, în parteneriat cu România și cercetările necesare pentru lansarea traseului turistic de la Molovata Nouă, dezvoltat în cadrul proiectului „EkoApp Moldova”. A fost lansat traseul turistic „Farmecul Nistrului”. A fost elaborat studiu de identificare a elementelor gastronomice incluse în Ruta Gastronomică Transfrontalieră România-Republica Moldova.
13.	Asigurarea organizării și desfășurării activităților de consolidare a capacităților actorilor din domeniul turism	Minim 2 cursuri de instruire desfășurate; Minim 50 de actori instruiți; Minim 2 evenimente desfășurate.	180,00	66.02	02.01.2025	31.12.2025	DT ONT	Realizat Au fost desfășurate 2 cursuri de reciclare profesională în domeniul ghidajului și a administrării afacerilor în turism, în parteneriat cu Centrul de Informare și Promovare în domeniul Turismului și Școala Superioară de Turism și Servicii Hoteliere ASEM (10.03-11.04.2025), la care au participat 50 de persoane. Au avut loc 4 sesiuni de instruire online și informare dedicate oportunităților de subvenționare din cadrul Fondului Național pentru Dezvoltarea Agriculturii și Mediului Rural cu accent pe susținerea și dezvoltarea turismului (16.04.2025); dezvoltarea afacerilor în turism, cu participarea a peste 80 de antreprenori (14.05.2025); promovarea turismului durabil prin gestionarea deșeurilor (15.05.2025) și antreprenoriat în turism, axat pe dezvoltarea durabilă a sectorului (17.05.2025).

OBIECTIVUL 1.4. DEZVOLTAREA ȘI PROMOVAREA POLITICILOR ÎN DOMENIUL MASS-MEDIA

Indicatori asociați obiectivului

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință 2024	Valoarea țintă 2025	Subdiviziune responsabilă
-----	------------	-------------------	----------------------------	---------------------	---------------------------

1	2	3	4	5	6
1.	Numărul de proiecte din domeniul mass-media subvenționate	Număr	0	20	DPMM
2.	Rata de creștere a formatorilor AIM din rețeaua națională	%	1	3	DAICEA

Riscuri asociate realizării obiectivului

Riscuri interne:

- *Insuficiența resurselor umane calificate;*
- *Constrângeri bugetare/Insuficiența resurselor financiare.*

Riscuri externe:

- *Comunicare defectuoasă interinstituțională;*
- *Tergiversarea prezentării avizelor;*
- *Tergiversarea procedurii de aprobare;*
- *Imprevizibilitatea deciziilor politice*
- *Contestarea în spațiul public a rezultatelor procedurii de selecție a beneficiarilor fondului pentru subvenționarea mass-media;*
- *Prezentarea de informații frauduloase de către solicitanții de subvenții în cadrul concursului de proiecte;*
- *Neonorarea obligațiilor contractuale de către beneficiarii de subvenții din Fondul de subvenționare a mass-media.*

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Nivelul de realizare (realizat/ realizat parțial/ nerealizat)
1.	Organizarea și desfășurarea concursului anual pentru solicitanții de granturi din Fondul pentru Subvenționarea Mass-Mediei	Concurs organizat și desfășurat	14,100	8501 8504	02.01.2025	31.03.2025	DPMM	Realizat Au fost organizate și desfășurate 2 concursuri de acordare a subvențiilor în domeniul mass-media, în urma cărora au fost finanțate 23 de proiecte ale instituțiilor mass-media (Ordinul Ministrului Culturii nr. 273/2025 și Ordinul Ministrului Culturii nr. 360/2025). Totodată, MC a anunțat inițierea procesului de colectare a propunerilor privind domeniile prioritare de subvenționare a instituțiilor mass-media pentru anul 2026.
2.	Participarea la elaborarea proiectului de Lege privind modificarea Codului	Proiect de lege adoptat	5,8	8501	01.10.2024	30.03.2025	DPMM	Realizat A fost adoptată Legea 221/2025 pentru modificarea Codului serviciilor media audiovizuale al Republicii Moldova nr.

	serviciilor media audiovizuale nr. 174/2018. (transpunerea Directivei 2010/13/UE (Directiva serviciilor mass-media audiovizuale) și a Regulamentului (UE) 2024/1083 (Regulamentul european privind libertatea mass-mediei/EMFA)							174/2018 (publicată în Monitorul Oficial Nr. 441-444 art. 604 pe 21.08.2025).
3.	Participare în elaborarea proiectului de lege privind serviciile media. (transpunerea Directivei 2010/13/UE (Directiva serviciilor mass-media audiovizuale) și a Regulamentului (UE) 2024/1083 (Regulamentul european privind libertatea mass-mediei/EMFA)	Proiect de lege adoptat	5,8	8501	01.10.2024	30.03.2025	DPMM	Realizat parțial Proiectul de lege a fost elaborat și transmis spre consultare Comisiei Europene și Consiliului European.
4.	Participare în elaborarea proiectului de Lege privind modificarea Legii 62/2022 (transpunerea Regulamentului (UE) 2024/1083 (Regulamentul european privind libertatea mass-mediei/EMFA)	Proiect de lege adoptat	5,8	8501	02.01.2025	30.03.2025	DPMM	Realizat Legea nr. 220/2025 privind modificarea Legii 62/2022 cu privire la publicitate.

5.	Elaborarea și aprobarea Regulamentului privind procedura de desemnare a beneficiarilor de subvenții, de alocare și distribuire a mijloacelor Fondului, de monitorizare și evaluare a utilizării subvențiilor alocate instituțiilor mass-media.	Regulament aprobat	117,2	8501	02.01.2025	31.01.2025	DPMM	Realizat Ordinul Ministrului Culturii nr. 94/2025 cu privire la aprobarea Regulamentului privind procedura de desemnare a beneficiarilor de subvenții, de alocare și distribuire a mijloacelor Fondului, de monitorizare și evaluare a utilizării subvențiilor alocate instituțiilor mass-media.
6.	Elaborarea și aprobarea Planului de acțiuni în domeniul securității jurnaliștilor	Ordin emis	117,2	8501	02.01.2025	30.03.2025	DPMM	Realizat parțial A fost publicat anunțul privind inițierea elaborării proiectului de ordin și a avut loc desfășurarea ședinței grupului de lucru pe subdomeniul audiovizual și presă scrisă/online, elaborarea primei schițe a Planului de acțiuni și transmiterea acestuia pentru consultări cu experții media din societatea civilă. În cadrul procesului de elaborare, cu suportul Consiliului Europei, a fost realizat studiul privind securitatea jurnaliștilor, a cărui versiune tehnică a fost transmisă Ministerului Culturii pentru consultări. Proiectul Planului de acțiuni a fost trimis spre avizare (MAI, MJ, PG, IGP, INJ, ASC) prin scris. nr. 03/3-09/3551 din 23.12.2025.
7.	Implementare a prevederilor Dispoziției Guvernului nr. 206-d privind aprobarea Setului de măsuri pentru implementarea recomandărilor Comitetului Lanzarote privind asigurarea implementării Convenției Consiliului Europei pentru protecția copiilor împotriva exploatării sexuale și a abuzurilor sexuale	2 acțiuni realizate	100	8501 8502 8504	01.04.2025	31.12.2025	DPMM DAICEA DPC	Realizat parțial Schița liniilor directoare pentru sectorul media privind reflectarea cazurilor de abuz și exploatare sexuală a copiilor a fost elaborată și transmisă spre consultare părților interesate.

	prevederilor Legii nr. 116/2014 cinematografiei							Regulamentului privind finanțarea cinematografiei din sursele Fondului cinematografiei. A fost inițiat procesul de elaborare a proiectul hotărârii de guvern prin care Regulamentul se va completa cu anexa nr. 31. Schița proiectului a fost transmisă către CNC pentru consultări.
12.	Elaborarea și aprobarea hotărârii de Guvern cu privire la aprobarea Regulamentului privind instituirea mecanismului de evidență a resurselor cinematografice și a Registrului cinematografiei	Hotărâre de Guvern aprobată	129	8501	31.01.2025	31.03. 2025	DPMM CNC	Nerealizat
13.	Elaborarea și aprobarea proiectului de Ordin al Ministrului Culturii cu privire la aprobarea planului de acțiuni privind restaurarea, depozitarea, conservarea și promovarea operelor cinematografice în vederea intensificării cooperării în domeniul arhivelor în Europa	Ordin emis	117	8501	02.01.2025	30.09.2025	DPMM CNC	Realizat Plan de acțiuni aprobat prin Ordinul nr. 378 din 15.10.2025.
14.	Organizarea și desfășurarea Forumului internațional de film	Eveniment desfășurat	800,0	8510	01.12.2025	31.12.2025	CNC DPMM	Realizat În perioada 13 – 14.12.2025 a fost desfășurată cea de-a III-a ediție a forumului „CinemaHora” – Sharing Stories, Sharing Screens – Frame by Frame in Europe.
15.	Participarea în cadrul Consiliilor/Comisiilor/Grupurilor de lucru pe domeniile de competență DPMM	100% rata de participare; Nr. de note informative/ rapoarte/ sinteze/ proces verbale elaborate și prezentate.	10,0	8501	02.01.2025	31.12.2025	DPMM	Realizat A fost asigurată participarea la 28 de ședințe ale Grupurilor de lucru pe domeniile de competență DPMM. Au fost elaborate 15 note informative, inclusiv rapoarte și procese-verbale.

16.	Coordonarea și monitorizarea activității CNC.	100% rata de participare; Nr. de note informative/ rapoarte/ sinteze/ procese verbale elaborate și prezentate	10,0	8501	02.01.2025	31.12.2025	DPMM	Realizat Au fost desfășurate 18 ședințe. Au fost elaborate 18 note informative, rapoarte, sinteze și procese-verbale.
17.	Asigurarea lucrărilor de secretariat ale Consiliului de experți ai Fondului pentru subvenționarea mass-media	Nr. de ședințe organizate și desfășurate.	100,0	8501	02.01.2025	31.12.2025	DPMM	Realizat A fost asigurată organizarea și desfășurarea a 15 ședințe.

OBIECTIVUL 2.1. IMPLEMENTAREA MECANISMULUI DE COORDONARE A PROCESULUI DE ADERARE A REPUBLICII MOLDOVA LA UNIUNEA EUROPEANĂ ÎN DOMENIILE DE COMPETENȚĂ ALE MINISTERULUI CULTURII

Indicatori asociați obiectivului

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință 2024	Valoarea țintă 2025	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1.	Rata de coordonare a sarcinilor prioritare în contextul implementării cerințelor de aderare la UE	%	90	95	DCPPIE

Riscuri asociate realizării obiectivului

Riscuri interne:

- Fluctuație necontrolată și insuficiența resurselor umane calificate;
- Suprapunerea ședințelor Grupurilor de lucru cu solicitări și sarcini ad-hoc;
- Tergiversarea prezentării informațiilor solicitate de către subdiviziunile Aparatului.

Riscuri externe:

- Deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională;
- Imprevizibilitatea deciziilor politice.

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Nivelul de realizare (realizat/ realizat parțial/ nerealizat)
-----	---------	---------------------------	------------------------------	--------------------	--------------------	---------------------	---------------------------	--

1.	Elaborarea contribuțiilor MC la Programul Național de Aderare a Republicii Moldova la UE pentru capitolele de negocieri conexe domeniilor de competență ale MC	Informații prezentate în termen	250,0	8501	29.10.2024	04.04.2025	DCPPIE SCAE DAICEA DPC DT DPMM DFA	Realizat A fost asigurată elaborarea și prezentarea în termen a contribuțiilor MC la proiectul PNA 2025-2029, conform cerințelor metodologice ale BIE (Anexa A - acțiuni normative și Anexa B - acțiuni de implementare) pentru: - Cap. 1. Libera circulație a bunurilor; Cap. 3. Dreptul de stabilire și libertatea de a presta servicii; Cap.10. Societatea informațională și mass-media; - - Cap. 20. Politica industrială și antreprenorială; - Cap. 23. Sistem judiciar și drepturi fundamentale; - Cap. 26. Educație și cultură; - Cap. 29. Uniunea Vamală. A fost asigurată avizarea proiectului PNA 2025-2029 (scris. nr. 05/1-07/566 din 24.02.2025).
2.	Monitorizarea implementării și raportarea progresului înregistrat în implementarea PNA, conform domeniilor de competență atribuite MC din diferite capitole de negocieri	4 Rapoarte de progres elaborate și prezentate în termen	80,0	8501	13.01.2025	15.01.2024 15.03.2024 15.05.2024 15.08.2024	DCPPIE SCAE DAICEA DPC DT DPMM SEVCBCM	Realizat A fost asigurată elaborarea și completarea în sistemul de monitorizare a BIE a 3 rapoarte de progres pe marginea implementării PNA 2024-2027 și a 5 rapoarte de progres pe marginea PNA 2025-2029 la capitolele care corespund domeniilor de competență a MC.
3.	Elaborarea contribuțiilor RM la Pachetul anual de Extindere al UE (partea I și II)	Informații coordonate și prezentate în termen	120,0	8501	31.03.2025	01.09.2025	DCPPIE SCAE DAICEA DPC DT DPMM	Realizat A fost asigurată elaborarea contribuțiilor MC la Pachetul de Extindere 2025 al Comisiei Europene partea I (aprilie-mai) și partea a II-a (august-septembrie) pentru: - Cap. 10 Societate informațională și media; - Cap. 18 Statistici; - Cap. 23 Justiție și drepturi fundamentale; - Cap. 26 Educație și Cultură; - Criteriul politic; - Criteriul economic.
4.	Monitorizarea, implementarea și raportarea progreselor înregistrate în	Raport anual de progres elaborat și prezentat în termen	125,5	8501	25.07.2025	31.12.2025	DCPPIE SCAE DAICEA	Realizat Monitorizarea implementării și raportarea progreselor înregistrate în realizarea AA RM-UE și AgA RM-UE

	implementarea AA RM-UE și AgA RM-UE						DPC DT DPMM	au fost asigurate prin monitorizarea și raportarea PNA 2025-2029.
5.	Pregătirea și participarea la reuniunea de screening bilateral	PPT elaborate, prezentate în termen și validate; Chestionar completat și validat; 2 ședințe de simulare organizate și desfășurate; Nr. de participanți online și offline la reuniunea de screening bilateral.	280,5	8501	21.05.2024	13.05.2024	DCPPIE SCAE DAICEA DPC DT DPMM SEVCBCM	Realizat Pentru Cap. 26. Educație și cultură a fost asigurată elaborarea și prezentarea în termen a 2 PPT tematice (CULTURE și CULTURAL HERITAGE) și 1 PPT (ATICORRUPTION) comun MEC ȘI MC, precum și a răspunsurilor la Chestionarul CE. De asemenea a fost asigurată participarea la ședința de simulare pentru Cap. 26 Educație și cultură din 26.02.2025 și la reuniunea de screening bilateral de la Bruxelles la 13.05.2025. Pentru Cap. 20 Politică industrială și antreprenorială a fost asigurată elaborarea și prezentarea în termen a PPT-lor conexe industriei turismului și participarea la reuniunea de screening bilateral. Pentru Cap. 10 – Societate informațională și mass-media, a fost asigurată elaborarea și prezentarea în termen a contribuțiilor pentru PPT aferente domeniului media și a chestionarului CE, acestea fiind prezentate și validate; au fost organizate 3 ședințe de simulare și asigurată participarea la ședința de screening bilateral. Pentru Cap. 1 Libera circulație a bunurilor și Cap. 29 Uniunea Vamală, a fost asigurată elaborarea și prezentarea în termen a contribuțiilor pentru PPT (Customs union/cultural goods) și Free movement of goods/cultural goods), precum și participarea la reuniunea de screening bilateral.
6.	Elaborarea contribuțiilor MC pentru Reuniunea Comitetului de Asociere UE - RM (Raportul privind implementarea Concluziilor operaționale de la reuniunea	Informații coordonate și prezentate în termen	75,0	8501	03.11.2025	05.12.2025	DCPPIE SCAE DAICEA DPC DT DPMM	Realizat A fost asigurată elaborarea și prezentarea în termen, a prezentării PPT „Update on any cultural policy developments in Moldova since bilateral screening” pentru cea de-a 9-a reuniune a Subcomitetului UE-RM, Clusterul IV: Știință și tehnologie, Societate informațională, Politica

	Comitetului de Asociere UE – RM din 2024 ș.a.)							audiovizuală, Educație, formare și tineret, Cultură, Sport și activitate fizică. La 29.10.2025 a fost asigurată participarea la reuniune în format de videoconferință.
OBIECTIVUL 2.2. ASIGURAREA PROMOVĂRII CADRULUI NORMATIV AFERENT TRATATELOR BILATERALE/MULTILATERALE ȘI COORDONĂRII ASISTENȚEI EXTERNE ÎN DOMENIILE DE COMPETENȚĂ ALE MINISTERULUI								
Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință 2024	Valoarea țintă 2025	Subdiviziune responsabilă			
1	2	3	4	5	6			
1.	Rata de implementare a acordurilor încheiate	%	75	85	SCAE			
Riscuri asociate realizării obiectivului								
Riscuri interne - Suprapunerea responsabilităților asumate cu apariția solicitărilor și sarcinilor ad-hoc; - Tergiversarea prezentării informațiilor solicitate de către subdiviziunile aparatului central al Ministerului; - Fluctuația necontrolabilă și insuficiența resurselor umane calificate.								
Riscuri externe - Deficiențe de comunicare și colaborarea interinstituțională și interstatală; - Depășirea termenului de realizare a acțiunilor prevăzute; - Context geopolitic incert/instabil - Influența necorespunzătoare externă								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Nivelul de realizare (realizat/ realizat parțial/ nerealizat)
1.	Elaborarea proiectelor de acte normative în vederea semnării și intrării în vigoare a tratatelor bilaterale și multilaterale și a acordurilor de asistență externă, în domeniile de competență ale Ministerului	Nr. de acte normative elaborate	580,48	8501 8502	02.01.2025	31.12.2025	SCAE	Realizat Au fost elaborate 4 acte normative, după cum urmează: 1. Proiect de Hotărâre a Guvernului cu privire la inițierea negocierilor Acordului privind Coproducția Cinematografică între Guvernul Republicii Moldova și Guvernul Statului Israel și acordarea împuternicirilor pentru negocierea acestuia

								(nr. unic 257/MC/MAE/2025), definitiv și transmis spre promovare prin scrisoarea nr. 05/5-09/3411 din 09.12.2025. 2. Decretul Președintelui Republicii Moldova nr. 301 din 15.07.2025 privind inițierea negocierilor și aprobarea semnării Acordului dintre Republica Moldova și Uniunea Europeană privind participarea Republicii Moldova la programul Uniunii Europene „Europa Creativă”. 3. Hotărârea Guvernului nr. 744 din 03.12.2025 privind inițierea negocierilor și aprobarea semnării Înțelegerii, întocmite prin schimb de note, dintre Guvernul Republicii Moldova și Guvernul Japoniei privind cooperarea tehnică pentru finanțarea Proiectului „Îmbunătățirea echipamentelor de producție a programelor de televiziune la IP Compania „Teleradio-Moldova”. 4. Legea nr. 309 din 12.12.2025 pentru aderarea Republicii Moldova la cel de-al doilea Protocol la Convenția de la Haga din 1954 pentru protecția bunurilor culturale în caz de conflict armat.
2.	Elaborarea și prezentarea materialelor analitice pentru întrevederile bilaterale/multilaterale ale conducerii Ministerului cu partenerii externi de dezvoltare, desfășurate atât în țară, cât și în cadrul evenimentelor internaționale	Nr. de informații prezentate în termen	592,40	8501 8502	02.01.2025	31.12.2025	SCAE	Realizat A fost asigurată elaborarea materialelor informaționale și analitice pentru deplasările de serviciu ale conducerii MC. De asemenea, au fost elaborate materiale și asigurate activități protocolare în cadrul întrevederilor cu următoarele state și organizații: Ucraina, Regatul Unit, Franța, Polonia, Grecia, Israel, România, China, Azerbaidjan, Uniunea Europeană, Italia, Statele Unite ale Americii, Australia, Kazahstan, Irlanda, Germania, Letonia, ONU, UNESCO, GIZ.
3.	Elaborarea și semnarea a Contractelor de Stat, Memorandumuri de Înțelegere și Planuri de	Nr. de Contracte de Stat/Memorandumuri de Înțelegere /Planuri de Acțiuni	573,44	8501 8502	02.01.2025	31.12.2025	SCAE	Realizat A fost asigurată elaborarea și semnarea următoarelor documente: 1. Acordul dintre Republica Moldova și Uniunea Europeană privind

	Acțiuni, în domeniile de competență ale Ministerului							participarea Republicii Moldova la Programul Uniunii Europene „Europa Creativă” (02.09.2025). 2. Declarația de Intenție între Ministerul Culturii al Republicii Moldova, Ministerul pentru Europa și Afaceri Externe și Ministerul Culturii al Republicii Franceze privind reabilitarea complexului arhitectural Herța și Kligman (25.08.2025). 3. Memorandumul de Înțelegere dintre Ministerul Culturii al Republicii Moldova, Ministerul Culturii din România și Ministerul Culturii și Comunicațiilor Strategice din Ucraina privind cooperarea pentru înscrierea pe Lista Patrimoniului Mondial UNESCO a bunului serial transnațional „Complexul cultural Precucuteni–Ariușd–Cucuteni–Trypillia” (17.09.2025). 4. Memorandumul de Cooperare dintre Ministerul Culturii al Republicii Moldova, Consiliul Audiovizualului și Global Media Registry gGmbH privind transparența proprietății media (19.09.2025). 5. Proiectul Memorandumului de Înțelegere între Ministerul Culturii al Republicii Moldova și Biroul Ministrului de Stat pentru Cultură și Mass-media al Guvernului Federal al Germaniei privind instituirea și funcționarea unui Birou de legătură al Goethe-Institut în Republica Moldova, transmis spre coordonare (18.12.2025).
4.	Coordonarea și monitorizarea proiectelor/programelor sectoriale, în domeniile de competență ale Ministerului	Raport anual prezentat în termen	67,20	8501	02.01.2025	01.08.2025	SCAE	Realizat A fost transmis avizul aferent Raportului anual privind asistența externă oferită Republicii Moldova în anul 2024. Totodată, au fost create și gestionate registre interne de evidență a proiectelor depuse și aflate în derulare.
5.	Adoptarea proiectului de Lege pentru ratificarea Acordului dintre Republica Moldova și Uniunea	Lege adoptată	521,70	8501 8502	01.06.2025	22.12.2025	SCAE	Realizat Legea nr. 310 din data de 12.12.2025 pentru ratificarea Acordului dintre Republica Moldova și Uniunea Europeană privind participarea

	Europeană privind participarea Republicii Moldova la Programul „Europa Creativă”							Republicii Moldova la Programul Uniunii Europene „Europa Creativă”, destinat sectoarelor culturale și creative.
6.	Adoptarea proiectului de lege pentru aderarea la cel de-al doilea Protocol din 26 martie 1999 la Convenția de la Haga din 1954 pentru protecția bunurilor culturale în caz de conflict armat	Lege adoptată	128,70	8501 8503	02.01.2025	28.02.2025	SCAE SECBCM	Realizat Legea nr. 309 din 12.12.2025 pentru aderarea Republicii Moldova la cel de-al doilea Protocol la Convenția de la Haga din 1954 pentru protecția bunurilor culturale în caz de conflict armat.
7.	Organizarea trainingului regional UNESCO pentru combaterea traficului de bunuri culturale	Eveniment organizat și desfășurat; 50 beneficiari din 6 state	700,0	8502	04.04.2024	31.03 - 04.04.2025	SECBCM	Realizat În perioada 01–03.04.2025, a fost organizat trainingul regional UNESCO pentru combaterea traficului de bunuri culturale, cu participarea experților și oficialilor din România, Ucraina, Polonia, Ungaria, Slovacia și Republica Moldova.

OBIECTIVUL 3.1. ASIGURAREA EFICIENȚEI ȘI CONFORMITĂȚII PROIECTELOR INVESTIȚIONALE ȘI IMPLEMENTĂRII ACESTORA ÎN TERMEN

Indicatori asociați obiectivului

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință 2024	Valoarea țintă 2025	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1.	Rata de execuție a lucrărilor demarate	%	33,3	90	DFA

Riscuri asociate realizării obiectivului

Riscuri interne:

- Imprevizibilitatea procesului decizional;
- Fluctuația necontrolată și insuficiența resurselor umane calificate;
- Constrângeri bugetare/Insuficiența resurselor financiare;
- Tergiversarea prezentării informațiilor solicitate.

Riscuri externe:

- Tergiversarea emiterii autorizațiilor necesare;
- Experiență insuficientă de management și implementare a proiectelor investiționale;
- Întârzieri în procesul de execuție a lucrărilor;

- Condiții meteorologice nefavorabile pe parcursul execuției lucrărilor.

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Nivelul de realizare (realizat/ realizat parțial/ nerealizat)
1.	Finalizarea construcției edificiului Teatrului „B. P. Hașdeu”, din or. Cahul	Edificiu dat în exploatare	500,0	8503	20.01.2016	31.12.2025	DFA TRMD „B. P. Hașdeu”	Realizat parțial A fost inițiată procedura de achiziție publică pentru executarea lucrărilor, ofertele depuse în cadrul acesteia – în proces de analiză
2.	Restaurarea edificiului „Casa Zemstvei” al Muzeului Național de Etnografie și Istorie Naturală, str. Mihail Kogălniceanu nr. 82, mun. Chișinău	Lucrări demarate conform contractului de antrepriză încheiat	12 000,0	8503	04.03.2024	31.12.2025	DFA DPC MNEIN	Realizat parțial A fost asigurat transferul către ADR Chișinău a contribuției în valoare de 50% din sumă, conform contractului de finanțare privind inițierea implementării proiectului.
3.	Reconstrucția blocului „B” al Muzeului Național de Istorie a Moldovei (Muzeul Victimelor Deportărilor și Represiunilor Politice), str. Mitropolit Gavriil Bănulescu-Bodoni, nr. 16, mun. Chișinău	Documentație de proiect actualizată și avizată în CNMI	500,0	8503	20.12.2022	31.12.2025	DFA DPC MNIM	Realizat parțial A fost actualizat proiectul de execuție care urmează să fie inclus spre aprobare către CNMI.
4.	Restaurarea edificiului „Vila inginerului Pronin” al Muzeului Național al Literaturii Române, str. Alexei Mateevici, nr. 79, mun. Chișinău	Lucrări demarate conform contractului de antrepriză încheiat	1000,0	8503	02.01.2023	31.12.2025	DFA DPC MNLR	Realizat parțial Conform Raportului de Progres din 18.06.2025 implementarea proiectului este la etapa de așteptare a resurselor financiare pentru parcurgerea etapelor de execuție.
5.	Reconstrucția edificiului Filarmonici Naționale „Serghei Lunchevici”	Contract de achiziție privind proiectarea lucrărilor de reconstrucție a edificiului încheiat		Mijloace atrase din donații	01.07.2024	31.12.2025	DFA DPC FN „Serghei Lunchevici	Realizat parțial A fost completat Formularul A01, iar Carta proiectului urmează a fi transmisă pentru examinare în luna ianuarie 2026.

6.	Reconstrucția imobilului cu organizarea mansardei în limitele cerdacului existent pentru amplasarea birourilor, str. Mitropolit Gavriil Bănulescu-Bodoni, nr.35	Studiu istorico-arhitectural elaborat; Raport de expertiză tehnică elaborat; Documentație de proiect actualizată și avizată în CNMI	2000,0	Acord de asistență tehnică și financiară din partea Guvernului României	15.02.2025	31.12.2025	DFA DPC SCAE IPC AIRM ANA	Realizat parțial Au fost recepționate documentele de proiect, urmare a procedurii de achiziții publice, precum: - Serviciile de elaborare a Studiului de Fezabilitate; - Serviciile de elaborare a Expertizei tehnice; - Serviciile privind studiile și cercetările preventive; Suplimentar au fost efectuate lucrări de defrișare a arborilor din preajma monumentului de importanță națională.
----	---	---	--------	---	------------	------------	--	--

OBIECTIVUL 4.1. ASIGURAREA MANAGEMENTULUI FUNCȚIEI PUBLICE, FUNCȚIONARILOR PUBLICI DIN CADRUL MINISTERULUI CULTURII, PRECUM ȘI A CONDUCĂTORILOR INSTITUȚIILOR PUBLICE DIN SUBORDINEA MINISTERULUI

Riscuri asociate realizării obiectivului

Riscuri interne:

- Fluctuația necontrolată și insuficiența resurselor umane calificate;
- Lipsa alocațiilor inițiale pentru dezvoltarea profesională;
- Stabilirea eronată a obiectivelor individuale și nerespectarea termenului de prezentare a obiectivelor;
- Evaluarea subiectivă a funcționarilor publici;
- Tergiversarea prezentării fișelor de evaluare a funcționarilor publici;
- Suprapunerea sesiunilor de instruire cu solicitări și sarcini ad-hoc.

Riscuri externe:

- Lipsa candidaților admiși la concursurile organizate de către MC;
- Favorizarea candidaților participanți la concurs;
- Deficiențe de comunicare/colaborare interinstituțională;
- Influență necorespunzătoare privind favorizarea candidaților ce urmează a fi angajați.

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Nivelul de realizare (realizat/ realizat parțial/ nerealizat)
1.	Recrutarea, selectarea și integrarea angajaților din cadrul MC și instituțiilor publice, în care MC are calitatea de fondator (pentru funcțiile de conducere)	Nr. de concursuri desfășurate; Nr. de funcționari publici angajați prin concurs/ promovare/	130,25	8501	02.01.2025	31.12.2025	SRU Subdiviziunile Aparatului MC	Realizat Au fost organizate și desfășurate 18 concursuri pentru ocuparea funcțiilor publice în cadrul MC, inclusiv 6 pentru funcții temporar vacante. Totodată, au fost organizate 8 concursuri pentru funcții de conducere în instituțiile publice în care MC are calitatea de fondator.

		transfer/detaşare/asigurare interimatului; Nr. de contracte încheiate cu conducătorii IPMC						În urma procedurilor de personal, au fost numiți 6 funcționari publici prin concurs, 1 funcționar public prin transfer și 1 funcționar public prin promovare. Au fost încheiate 5 contracte cu conducătorii instituțiilor publice în care MC are calitatea de fondator.
2.	Organizarea și desfășurarea procesului de evaluare semestrială a performanțelor profesionale ale funcționarilor publici din cadrul aparatului central al MC și al Serviciului de evidență și circulație a bunurilor culturale mobile, precum și a procesului de evaluare trimestrială a conducătorilor instituțiilor publice din subordinea MC	Ordin emis; Nr. de funcționari evaluați; promovați; avansați în grad profesional; retrogradați; Nota informativă privind rezultatele evaluării prezentată în termen; Nr. de rapoarte prezentate și examinate; Nr. de ordine emise privind stabilirea performanței conducătorilor instituțiilor publice din subordinea MC.	77,11	8501	15.12.2024	01.02.2025	SRU Subdiviziunile Aparatului MC	Realizat <u>Semestrul I</u> (Ordinul nr. 189-p din 12.06.2025), au fost evaluați 35 din 48 funcționari publici, după cum urmează: - Nivel superior – 1; - Funcții de conducere - 10; - Funcții de execuție – 24; - Funcționari avansați în grad profesional - 4 (inclusiv 1 funcționar public de conducere); - Funcționari neevaluați - 12 (5 cu activitate <3 luni; 7 funcții vacante/temporar vacante). <u>Semestrul II</u> (Ordin nr. 354-p din 02.12.2025) au fost evaluați 44 din 48 funcționari publici, după cum urmează: - Nivel superior – 1; - Funcții de conducere – 10; - Funcții de execuție – 31. Procesul de evaluare pentru semestrul II, 2025 este în curs desfășurare.
3.	Asigurarea procesului de formare și dezvoltare profesională a angajaților din cadrul MC	Plan semestrial elaborat și aprobat în termen; 100% rata instruirilor desfășurate; Nr. de debutanți instruiți; Nr. de angajați instruiți cu cel puțin 40 ore anual	11,5	8501	02.01.2025	31.12.2025	SRU Subdiviziunile Aparatului MC	Realizat A fost elaborat și aprobat Planul de dezvoltare profesională a personalului pentru semestrul I, precum și Planul de dezvoltare profesională pentru semestrul II pentru anul 2025. Rata de instruire a constituit 75% în semestrul I și 58,3% în semestrul II. Au fost organizate și desfășurate integral activitățile de instruire planificate, după cum urmează: În perioada <i>ianuarie–iunie</i> , au participat 50 de angajați la 50 de activități de instruire, dintre care 8 instruiți externe și 42 interne. În această perioadă, 5 angajați au acumulat un minimum de 40 de ore de instruire.

								În perioada <i>noiembrie-decembrie</i>, au fost instruiți 44 de angajați, inclusiv 3 funcționari de conducere. Un funcționar public de execuție a acumulat minimum 40 de ore de instruire. Totodată, în cadrul programelor de instruire organizate de INAMP au fost desfășurate 5 activități de formare, la care au participat și au fost certificați 9 funcționari publici. La activitățile de instruire au participat și funcționari publici debutanți, care au beneficiat de formare profesională conform planurilor aprobate. În total, 6 funcționari publici au beneficiat de minimum 40 de ore de instruire profesională pe parcursul anului. Totodată, din totalul de 48 de angajați ai MC, 28 de funcționari publici au participat la instruire cu o durată de cel puțin 4 ore.
4.	Selectarea și integrarea profesională a stagiatorilor în cadrul aparatului central al MC	Nr. de stagiari selectați; Nr. de studenți angajați în calitate de stagiari în cadrul aparatului central al MC; Nr. de certificate de stagii emise.	98,32	8501	02.01.2025 01.09.2025	31.12.2025 31.05.2026	SRU Subdiviziunile Aparatului MC	Realizat Au fost selectați 7 stagiari pentru 3 unități: 2 unități în cadrul SCAE și SECBCM și 1 unitate în cadrul DCPPIE. Ca urmare, în cadrul aparatului central al MC au fost angajați 3 stagiari: 2 în cadrul SCAE și 1 în cadrul DCPPIE. A fost emis 1 certificat de stagiu pentru stagiarul care a finalizat stagiul în cadrul SCAE, calificativ „bine”.
5.	Completarea Sistemului informațional automatizat Registrul electronic al angajaților aparatului central al M	Completarea SIA REA, cu actualizarea lunara a acestuia	75,0	8501	02.01.2025	31.12.2025	SRU DFA	Realizat A fost asigurată completarea 100 % a Sistemului Informațional Automatizat Registrul electronic al angajaților MC.

OBIECTIVUL 4.2. EFICIENTIZAREA MANAGEMENTULUI FINANCIAR AL MINISTERULUI CULTURII ȘI AL ENTITĂȚILOR DIN SUBORDINEA MINISTERULUI

Indicatori asociați obiectivului

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință 2024	Valoarea țintă 2025	Subdiviziune responsabilă
-----	------------	-------------------	----------------------------	---------------------	---------------------------

1	2	3	4	5	6			
1.	Gradul de valorificare a bugetului MC	%	98	99	DFA			
Riscuri interne - Neprezentarea în termen a propunerilor pentru proiectul Planului Organizatoric; - Evidența neconformă a bunurilor publice a entităților supuse inventarierii; - Organizarea și desfășurarea neconformă a procedurilor AP.								
Riscuri externe - Prezentarea ordinelor de plată cu erori/depășirea termenului de prezentare a ordinelor de plată. - Respingerea propunerilor de rectificare a bugetului de stat de către MF; - Contestarea rezultatelor și suspendarea procedurilor de AP.								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Nivelul de realizare (realizat/ realizat parțial/ nerealizat)
1.	Executarea bugetului MC aprobat pentru anul 2025 în conformitate cu principiile și regulile finanțelor publice și responsabilității bugetar – fiscale	Propuneri de rectificare a bugetului sistematizate și prezentate în termen MF, inclusiv prin SIMF.	410,6	8501	02.01.2025	31.12.2025	DFA Subdiviziunile Aparatului MC; Instituțiile subordonate MC	Realizat Propunerile de rectificare a bugetului au fost sistematizate și prezentate în termen către MF, inclusiv prin SIMF au fost executate conform alocațiilor aprobate.
2.	Sistematizarea propunerilor și elaborarea proiectului de buget al MC pentru anul 2026	Propuneri de buget elaborate, argumentate și prezentate în termen MF, inclusiv prin SIMF	380,3	8501	01.07.2025	06.09.2025	DFA Subdiviziunile e Aparatului MC; Instituțiile subordonate MC	Realizat A fost asigurată sistematizarea propunerilor și elaborarea proiectului de buget al MC pentru anul 2026.
3.	Elaborarea prognozei de dezvoltare sectorială pe termen mediu (CBTM 2026-2028)	Propuneri elaborate, argumentate și prezentate în termen MF	380,3	8501	01.02.2025	01.03.2025	DFA Subdiviziunile e MC Instituțiile subordonate MC	Realizat A fost elaborată prognoza de dezvoltare sectorială pe termen mediu (CBTM 2026-2028) pe toate domeniile. Au fost estimate și indicate codurile economice și sumele necesare pentru acoperirea costurilor din planul de creștere economică.
4.	Completarea și actualizarea politicii de contabilitate a MC	Ordin emis	45,0	8501	02.01.2025	01.02.2025	DFA	Realizat A fost elaborată și aprobată Politica de contabilitate pentru anul 2025.

5.	Atribuirea conformă a contractelor de achiziție publică a serviciilor, bunurilor și lucrări	Necesar de aprovizionare elaborat, aprobat și publicat; Plan de achiziții publice elaborat, aprobat și publicat; Nr. de contracte de achiziție publică atribuite.	62,8 62,8 682,0	8501	31.10.2025 02.01.2025 02.01.2025	29.11.2025 15.01.2025 15.01.2025	DFA	Realizat Au fost atribuite 251 contracte prin procedura de valoare mică; Au fost atribuite 267 decizii ale grupului de lucru; Au fost elaborate 22 procese verbale ale ședinței grupului de lucru; Au fost raportate contractele de mică valoare pe platforma MTender, în conformitate cu prevederile pct.70 din Hotărârea Guvernului 870/2022; Publicarea procedurilor de valoare mică pe Platforma de achiziții MTender. Au fost elaborate Rapoarte de monitorizare a contractelor de valoare mică pentru semestrul I și II anul 2025; Au fost elaborate procesele- verbale de modificare a Planului de achiziție publică și publicarea ulterioară pe pagina Ministerului. Au fost realizate 16 proceduri de achiziție publică prin Negociere fără publicarea anunțului de participare.
6.	Înregistrarea conformă a proceselor economice în evidența contabilă și în Sistemul informațional contabil IC	Documente primare prelucrate, sistematizate și reflectate cronologic în SI IC	830,0	8501	02.01.2025	31.12.2025	DFA	Realizat Au fost întocmite 2426 ordine de plată; au fost reflectate în evidența contabilă Notele de contabilitate nr. 2-19; au fost întocmite 124 deconturi de avans; au fost introduse 1315 facturi fiscale.
7.	Consolidarea și realizarea procesului de monitorizare a activității economico - financiare a instituțiilor publice din subordinea MC	Rapoarte financiare verificate și sistematizate; Schema de încadrare Aprobata	280999,8	8501 8502	02.01.2025	31.12.2025	DFA DAICEA DPC	Realizat Au fost sistematizate și prelucrate rapoartele financiare cu privire la executarea subvențiilor acordate instituțiilor concertistice la autogestiune (teatrelor și organizațiilor concertistice) din subordinea MC. A fost transmis către MF informația privind creanțele și datoriile FD-49 și Raportul cu schema de încadrare FD-50 la ORG1 consolidat și ORG2.

OBIECTIVUL 4.3. ELABORAREA, COORDONAREA, MONITORIZAREA, EVALUAREA ȘI RAPORTAREA IMPLEMENTĂRII DOCUMENTELOR DE PLANIFICARE, DE POLITICI PUBLICE NAȚIONALE, SECTORIALE ȘI INTERSECTORIALE ÎN DOMENIILE DE COMPETENȚĂ ALE MINISTERULUI

Indicatori asociați obiectivului																
Nr.	Indicatori		Unitate de măsură		Valoarea de referință 2024		Valoarea țintă 2025		Subdiviziune responsabilă							
1	2		3		4		5		6							
1.	Rata de coordonare a elaborării, monitorizării, evaluării și raportării în termen a documentelor de planificare și de politici publice		%		95		100		DCPPIE							
Riscuri asociate realizării obiectivului																
Riscuri interne:																
- Fluctuația necontrolată și insuficiența resurselor umane calificate;																
- Interpretarea eronată a cadrului normativ;																
- Neexecutarea în termen a indicațiilor datorită apariției solicitărilor și sarcinilor ad-hoc;																
Riscuri externe:																
- Deficiențe de comunicare/colaborare interinstituțională;																
- Imprevizibilitatea deciziilor politice.																
Nr.	Acțiuni		Indicator de monitorizare		Costul acțiunii (mii lei)		Sursa de finanțare		Termen de inițiere		Termen de realizare		Subdiviziune responsabilă		Nivelul de realizare (realizat/ realizat parțial/ nerealizat)	
1.	Elaborarea Planului de activitate al MC pentru anul 2026		Plan de acțiuni elaborat, aprobat și publicat		115,0		8501		15.12.2024		31.12.2025		DCPPIE Subdiviziunile Aparatului MC		Realizat A fost asigurată elaborarea, aprobarea și publicarea pe site-ul web oficial al MC al Planului de acțiuni pentru anul 2026 https://mc.gov.md/sites/default/files/file-cloud/plan-de-actiuni-mc-2026.pdf	
2.	Monitorizarea implementării Planului de activitate al MC		Raport de progres privind implementarea PA al MC pentru anul 2024 elaborat, aprobat și publicat; 4 Rapoarte trimestriale de progres privind implementarea PA al MC pentru anul 2025 elaborate		70,5		8501		25.03.2025		10.12.2025		DCPPIE Subdiviziunile Aparatului MC		Realizat A fost elaborat, aprobat și publicat Raportul de progres al PA al MC pentru anul 2024 pe pagina MC https://www.mc.gov.md/sites/default/files/file-cloud/raport-activ-mc-2024.pdf	

3.	Coordonarea și monitorizarea implementării activităților planificate în documentele de politici publice naționale intersectoriale și în documentele de planificare, în domeniile de competență ale MC (PND 2025-2027; ADD 2030; PNR 2025 ș.a.) și raportarea progresului înregistrat în realizarea activităților planificate	Rapoarte lunare/trimestriale/semestriale/anuale elaborate și prezentate în termen	25,5	8501	02.01.2025	31.12.2025	DCPPIE SCAE DAICEA DPC DT DPMM DFA	Realizat Au fost elaborate 2 rapoarte de progres privind nivelul implementării PNR 2025, ca urmare a monitorizării completării platformei e-legiferare și platformei project.gov.md, în vederea elaborării raportului de progres privind implementarea PND 2024–2027. Începând cu 01.04.2025 raportarea se realizează pe platforma e-legiferare și pe project.gov.md.
4.	Examinarea și prezentarea informațiilor/materialelor aferente indicațiilor organelor ierarhic superioare (Aparatul Președintelui RM; Parlamentul RM; Guvernul RM; Cancelaria de Stat; Consiliu Suprem de Securitate)	Informații și rapoarte prezentate în termen	55,5	8501	Permanent	Permanent	DCPPIE Subdiviziunile Aparatului MC	Realizat A fost asigurată coordonarea raportării progreselor înregistrate în implementarea următoarelor documente de politici intersectoriale: - Strategia de reformă a administrației publice 2023–2030; - Programul național de integritate și anticorupție pentru anii 2024–2028, pentru anul 2024 (scris. nr. 05/1-09/175 din 20.01.2025); - Programul național pentru protecția copilului pentru anii 2022–2026 (scris. nr. 05/1-09/280 din 30.01.2025); - Programul pentru anii 2023–2025 de implementare a Strategiei de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova pentru anii 2017–2027 (scris. nr. 05/1-09/340 din 03.02.2025); - Programul național privind prevenirea și combaterea violenței față de femei și a violenței în familie pentru anii 2023–2027 (scris. nr. 05/1-09/956 din 28.03.2025);

								- Programul național de integritate și anticorupție pentru anii 2024–2028, pentru semestrul I al anului 2025 (scris. nr. 05/1-09/2247 din 30.07.2025); - Programul privind îmbătrânirea activă și sănătoasă pentru anii 2023–2027 (scris. nr. 05/1-09/2300 din 05.08.2025); - Politicile publice dedicate cetățenilor Republicii Moldova aflați peste hotare (scris. nr. 05/1-07/3509 din 19.12.2025); - Strategia Securității Naționale (scris. nr. 05/1-07/21 din 18.07.2025). Totodată, a fost asigurată coordonarea metodologică și participarea la elaborarea următoarelor documente: - Proiectul Programului național de integrare etapizată a străinilor în Republica Moldova pentru perioada 2025–2027 (scris. nr. 05/1-09/1052 din 07.04.2025); - Proiectul Programului privind implementarea Strategiei Naționale de Apărare pentru anii 2025–2030 (contribuții expediate grupului de lucru la 07.03.2025 și 20.06.2025); - Proiectul Programului de implementare, pentru anii 2026–2030, a Strategiei Naționale de Apărare a Republicii Moldova pentru anii 2024–2030.
5.	Examinarea și avizarea proiectelor documentelor de politici publice și actelor normative elaborate de către alte ministere și autorități ale administrației publice	Nr. de avize elaborate și prezentate în termen	150,0	8501	Permanent	Permanent	DCPPIE Subdiviziunile Aparatului MC	Realizat A fost asigurată elaborarea și expedierea în termen a 11 avize pe marginea proiectelor documentelor de politici publice și 207 avize pe marginea proiectelor de acte normative.
6.	Generalizarea informațiilor aferente elaborării Raportului anual de progres privind implementarea	Raport anual de progres elaborat	80,00	8501	27.01.2025	31.03.2025	SCAE DAICEA DCPPIE	Realizat A fost elaborat Raportul anual de progres și expediat către CS (scr. nr. 05/5-07/965 din 31.03.2025).

	Programului Național de Dezvoltare a Industriilor Creative 2024-2028 „Moldova Creativă”							Raportul a fost publicat pe pagina ministerului https://mc.gov.md/sites/default/files/file-cloud/rap-mcreat24-25.pdf
--	---	--	--	--	--	--	--	---

OBIECTIVUL 4.4. ASIGURAREA REPREZENTĂRII INTERESELOR MINISTERULUI CULTURII ÎN INSTANȚELE DE JUDECATĂ ȘI ALTE ORGANE DREPT, PRECUM ȘI ACORDAREA ASISTENȚEI JURIDICE ANGAJAȚILOR MINISTERULUI

Indicatori asociați obiectivului

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință 2024	Valoarea țintă 2025	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1.	Ponderea actelor procedurale elaborate în termenul indicat de instanțele de judecată (referințe, cereri de apel, cereri de recurs, demersuri, etc.)	%	100	100	DJ

Riscuri asociate realizării obiectivului

Riscuri interne:

- Insuficiența resurselor umane calificate;
- Suprapunerea ședințelor/proceselor, inclusiv cu solicitările și sarcinile ad-hoc;
- Sesizarea tardivă a organelor de drept;
- Numărul mare de petiții parvenite pentru examinare.

Riscuri externe:

- Tergiversarea proceselor de judecată;
- Atacarea hotărârilor/deciziilor adoptate;
- Traficul de influență;
- Imprevizibilitatea hotărârilor/deciziilor instanțelor judecătorești;
- Lacune și prevederi echivoce în legislație;
- Deficiențe de comunicare/colaborare interinstituționale.

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Nivelul de realizare (realizat/ realizat parțial/ nerealizat)
1.	Reprezentarea intereselor MC în instanțele de judecată și alte organe de drept	Nr. de referințe prezentate;	250,0	8501	02.01.2025	31.12.2025	DJ	Realizat Au fost prezentate: 19 referințe; 36 acte procesuale;

		Nr. de acte procesuale elaborate și prezentate în termenii stabiliți.						1 cerere de chemare în judecată.
2.	Asigurarea executării hotărârilor judecătorești definitive și irevocabile	Numărul de note informative elaborate și prezentate; Numărul de cereri elaborate.	50,0	8501	02.01.2025	31.12.2025	DJ	Realizat Au fost executate 3 hotărâri judecătorești definitive și irevocabile.
3.	Examinarea și perfectarea răspunsurilor la petiții sub aspectul concordanței acestora cu prevederile legislației în vigoare	100 % de solicitări de asistență acordată, la indicația conducerii MC; Nr. de petiții examinate; Nr. de răspunsuri elaborate/ coordonate	270,0	8501	02.01.2025	31.12.2025	DJ	Realizat Au fost examinate și perfectate: 180 de solicitări de asistență acordată; 54 petiții (în comun cu alte subdiviziuni); 68 răspunsuri.
4.	Acordarea asistenței juridice personalului de conducere și de execuție din cadrul Ministerului Culturii în vederea implementării corecte/ legale a recomandărilor entităților specializate cu drept de control	100 % asistență juridică acordată	300,0	8501	02.01.2025	31.12.2025		Realizat A fost asigurată acordarea asistenței juridice 100 % personalului de conducere și de execuție
5.	Examinarea contractelor de locațiune parvenite în cadrul Ministerului Culturii spre aprobare	Nr. de contracte de locațiune avizate; Nr. de avize expediate.	100,0	8501	02.01.2025	31.12.2025		Realizat Au fost avizate 233 de contracte de locațiune; Au fost elaborate și expediate 46 de avize.

OBIECTIVUL 4.5. FORTIFICAREA CLIMATULUI DE INTEGRITATE INSTITUȚIONALĂ

Indicatori asociați obiectivului

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință 2024	Valoarea țintă 2025	Subdiviziune responsabilă
-----	------------	-------------------	----------------------------	---------------------	---------------------------

1	2	3	4	5	6
1.	Rata participării angajaților la instruirile privind integritatea instituțională, p.p.	%	20	30	SRU

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Riscuri interne:

- Depunerea informațiilor incomplete;
- Nerespectarea procedurilor și termenelor stabilite pentru declararea cadourilor primite;
- Nedeclararea cadourilor, conflictelor de interese, influențelor necorespunzătoare.

Riscuri externe:

- Deficiențe tehnice ale dispozitivelor de semnătură electronică;
- Modificarea cadrului normativ în domeniu.

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Nivelul de realizare (realizat/ realizat parțial/ nerealizat)
1.	Asigurarea măsurilor privind respectarea regimului declarării averilor și intereselor personale de către angajații MC și conducătorii/adjuncții instituțiilor publice în care MC are calitatea fondator	100 % subiecți ai declarării asigurați cu dispozitiv pentru semnătură electronică	14,6	8501	02.01.2025	31.12.2025	SRU	Realizat Subiecții declarării sunt asigurați 100% cu dispozitivul pentru „semnătură electronică”.
2.	Organizarea evidenței cadourilor, conflictelor de interese, influențelor necorespunzătoare și avertizărilor despre posibile inegalități comise	100% de cadouri înregistrate în Registrul cadourilor; 100% de cazuri declarate înregistrate	26,0	8501	Permanent	Permanent	Cabinetul ministrului DJ	Realizat A fost asigurată înregistrarea 100 % a cadourilor în Registrul cadourilor.

OBIECTIVUL 4.6. PROMOVAREA TRANSPARENȚEI PROACTIVE

Indicatori asociați obiectivului

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință 2024	Valoarea țintă 2025	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1.	Rata de preluare a informațiilor privind activitatea MC în mass-media	%	50	70	SICM

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Riscuri interne:

- Schimbări imprevizibile în agenda evenimentelor;
- Deficiențe de comunicare și colaborare instituțională privind furnizarea informațiilor solicitate;

Riscuri externe:

- Depășirea termenelor de pregătire și plasare a comunicatelor de presă, generată de apariția unor evenimente neprevăzute/suprapunerea evenimentelor;
- Imprevizibilitatea deciziilor politice.

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Nivelul de realizare (realizat/ realizat parțial/ nerealizat)
1.	Elaborarea comunicatelor de presă aferente evenimentelor publice cu participarea conducerii MC	Nr. de comunicate elaborate și plasate pe pagina web oficială a MC și platformele de socializare	275,56	8501	02.01.2025	31.12.2025	SICM	Realizat Au fost elaborate și plasate 320 de comunicate de presă pe site-ul web oficial al MC. Pe parcursul anului 2025, s-a răspuns, prin diverse canale de comunicare, la peste 500 de solicitări din partea presei.
2.	Dezvoltarea și promovarea instrumentelor de comunicare online privind activitățile MC	Nr. de instrumente de comunicare dezvoltate și promovate	104,05	8501	02.01.2025	31.12.2025	SICM	Realizat A fost asigurată dezvoltarea și promovarea instrumentelor de comunicare publică, prin actualizarea constantă a informațiilor pe pagina web oficială și pe rețelele de socializare. Astfel, au fost plasate 67 de anunțuri pe platforma particip.gov.md publicate peste 60 de anunțuri în rubrica „Anunțuri” a site-ului ministerului și

								promovate peste 1000 de evenimente culturale prin Agenda evenimentelor și canalele de socializare.
3.	Eficientizarea mecanismului consultărilor publice în procesul decizional în cadrul MC	Cel puțin 4 ședințe ale platformelor consultative permanente și Consiliului Consultativ pe lângă MC și organizate și desfășurate	400,0	8501 8502 8503 6601	02.01.2025	31.12.2025	DAICEA DPC DT DPMM	Realizat Au fost organizate în total 7 ședințe ale platformelor consultative permanente și consiliului consultativ după cum urmează: – 1 ședință a Consiliului consultativ pe domeniul turismului (DT); – 2 ședințe ale platformei consultative pe domeniul culturii (DAICEA); – 4 ședințe ale platformei consultative permanente în domeniul mass-media (DPMM).

OBIECTIVUL 4.7. EFICIENTIZAREA INFRASTRUCTURII TIC ȘI A MANAGEMENTULUI DOCUMENTELOR ÎN CADRUL MINISTERULUI CULTURII

Riscuri asociate realizării obiectivului

Riscuri interne

- Învechirea datelor operate;
- Diminuarea eficienței de prelucrare a informației;
- Imprevizibilitate în procesul decizional;
- Însuficiența resurselor umane calificate;
- Tergiversarea prezentării informațiilor de către factorii implicați;
- Solicitări ad-hoc;
- Protecția insuficientă a integrității și confidențialității documentelor electronice.

Riscuri externe

- Tergiversarea timpului de reacție la adresări din exterior;
- Tergiversarea avizării și expertizării proiectelor documentelor de acte de către conducători;
- Deficiențe tehnice în funcționalitatea portalurilor informaționale;
- Disfuncționalități tehnice ale SI e-Management;
- Modificarea proceselor operaționale ale SI e-Management de către STISC.

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Nivelul de realizare (realizat/
-----	---------	---------------------------	------------------------------	--------------------	--------------------	---------------------	---------------------------	------------------------------------

								realizat parțial/ nerealizat)
1.	Conectarea MC la Platforma de tehnologică guvernamentală comună MCloud	SI migrate în Mcloud	150,0	8501	31.01.2025	31.12.2025	STIC	Realizat A fost asigurată plasarea pe Platforma tehnologică guvernamentală comună MCloud: „Registrul bunurilor culturale mobile” și Registrul patrimoniului imobil.
2.	Conectarea MC la Platforma de interoperabilitate MConnect	SI integrate cu platforma de interoperabilitate MConnect	30,0	8501	31.01.2025	31.12.2025	STIC	Nerealizat Lipsă de necesitate
3.	Revizuirea procedurilor interne privind circulația documentelor electronice	Ordin emis	30,0	8501	31.01.2025	31.12.2025	STIC SMD	Realizat A fost emis Ordinul 55/2024 cu privire la organizarea schimbului electronic de corespondență în cadrul Ministerului Culturii și Ordinul 261/2024 cu privire la aprobarea „Regulamentului privind modul de funcționare a sistemelor informaționale în cadrul Ministerului Culturii”.
4.	Crearea (achiziționarea și configurarea) serverului pentru copii de rezervă și arhiva documentelor digitale	Server funcțional	100,0	8501	31.01.2025	31.12.2025	STIC	Nerealizat Achiziționarea serverului pentru copii de rezervă și arhiva documentelor digitale nu a fost posibilă din lipsa resurselor financiare.
5.	Organizarea fluxului documentelor în cadrul MC	Sistem e-management funcțional; Nr. documentelor intrări; Nr. documentelor ieșire; Nr. documentelor examinate în termen;	110,0	8501	31.01.2025	31.12.2025	STIC SMD	Realizat A fost asigurată organizarea fluxului de documente, după cum urmează: Intrare: 8089 ieșire: 3361

		Nr. de acte administrative înregistrate și diseminate.						interne: 429 Ordine: 472
OBIECTIVUL 4.8. DEZVOLTAREA SISTEMULUI DE CONTROL INTERN MANAGERIAL ÎN CADRUL MINISTERULUI CULTURII ȘI INSTITUȚIILOR PUBLICE DIN SUBORDINEA MINISTERULUI								
Indicatori asociați obiectivului								
Nr.	Indicatori		Unitate de măsură	Valoarea de referință 2024		Valoarea țintă 2025		Subdiviziune responsabilă
1	2		3	4		5		6
2.	Rata de conformitate a sistemului CIM		%	60		75		DCPPIE
Riscuri asociate realizării obiectivului								
Riscuri interne: - Fluctuație necontrolată și insuficiența resurselor umane calificate; - Reticența subdiviziunilor auditate față de schimbări; - Prezentarea informațiilor necalitative/relevante/eronate de către subdiviziunile MC; - Depășirea termenelor de prezentare a informațiilor solicitate; - Probe de audit insuficiente colectate - Accesul limitat/restricționat a auditorilor interni la persoane și informații; - Distribuirea neproportională a resurselor de audit, determinată de necesitatea auditării prioritare a anumitor procese/sisteme. - Suprapunerea procesului de planificare/raportare cu apariția solicitărilor și sarcinilor ad-hoc; - Pregătirea profesională insuficientă în domeniul CIM a personalului din cadrul subdiviziunilor structurale ale MC, precum și a instituțiilor din subordine.								
Riscuri externe: - Influență necorespunzătoare; - Imprevizibilitatea deciziilor politice; - Modificarea cadrului normativ în domeniu; - Deficiențe de comunicare/colaborare interinstituțională.								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Nivelul de realizare (realizat/ realizat parțial/ nerealizat)
1.	Evaluarea sistematică a controlului intern managerial din cadrul MC și autorităților administrative din subordine	Nr. rapoartelor de audit intern elaborate și prezentate conducerii	180,0	8501	02.01.2025	31.12.2025	SAI	Realizat Au fost efectuate 3 misiuni de audit, după cum urmează: - Auditul conformității privind gestionarea instituțiilor publice

								Revista „Alunelul”; Revista „Florile Dalbe” și Revista „Noi”; - Auditul conformității privind gestionarea patrimoniului public și a resurselor financiare de către Comisia Națională a Republicii Moldova pentru UNESCO. Rapoartele de audit aferele acestor misiuni au fost prezentate conducerii în termen și aprobate prin Ordinele MC nr. 90 din 04.04.2025 și nr. 237 din 25.06.2025. Totodată, este în proces de desfășurare următoarea misiune de audit: - Auditul conformității privind gestionarea patrimoniului public și a resurselor financiare de către Instituția Publică Centrul Național al Cinematografiei, raportul de audit urmând a fi prezentat conducerii până la finele lunii decembrie. -
2.	Monitorizarea progreselor înregistrate în implementarea recomandărilor înaintate în rezultatul misiunilor de audit intern și extern	Rapoarte/informații cu privire la nivelul de implementare a recomandărilor prezentate în termen; Ponderea recomandărilor implementate.	25,0	8501	02.01.2025	31.12.2025	SAI	Realizat Au fost monitorizate 4 misiuni de audit intern și prezentate Note informative conducerii privind nivelul de implementare a recomandărilor de audit intern (nr.06-09/125 din 29.04.2025 și nr.06-09/195 din 24.06.2025, nr.06-09/336 din 17.11.2025, nr. 06-09/364 din 13.11.2025). Au fost monitorizate recomandările înaintate conform Hotărârii Curții de Conturi nr.5 din 19.02.2025, nr. 48 din

								20.05.2025 și nr. 52 din 30.09.2024. Informațiile solicitate de la subdiviziunile structurale interne cu tangență pe aspectele specificate în recomandările auditului public extern cu regularitate au fost analizate și introduse în Registrul Cancelariei de Stat și în SIA CCRM. Au fost informate CCRM și CS despre rezultatele implementării recomandărilor de audit extern (scr. nr. 06-09/2955 din 15.10.2025, nr. 06-09/2967 din 16.10.2025 și nr. 06-09/3029 din 24.10.2025). Au fost demarate activitățile de monitorizare, a misiunilor de audit realizate în anul 2023, și anume: „Evaluarea modului de utilizare a granturilor curente și capitale acordate instituțiilor publice și întreprinderilor de stat de cultură din subordinea Ministerului Culturii” - 6 recomandări; „Evaluarea procesului de prelucrare a datelor cu caracter personal în cadrul Ministerului Culturii” – 10 recomandări.
3.	Organizarea și desfășurarea activităților de instruire pe subiecte aferente componentelor sistemului de control intern managerial	Cel puțin 2 activități de instruire organizate; Cel puțin 45 de participanți	50,0	8501	02.01.2025	31.12.2025	DCPPIE SAI	Realizat A fost acordată asistență metodologică și consultativă, la necesitate, pe domeniile ce vizează sistemul de control managerial intern (CIM), inclusiv suport în procesul de evaluare și raportare a acestuia. Totodată, au fost

								realizate 2 misiuni de consiliere formalizate. La data de 25.09.2025, DCPPIE, în comun cu SAI, a organizat o sesiune de instruire cu tema „Identificarea și descrierea proceselor de bază”, destinată coordonatorilor sistemului de control intern managerial (CIM) din cadrul SECBCM, precum și din cadrul instituțiilor publice în care MC are calitatea de fondator. La activitate au participat peste 50 de persoane.
4.	Acordarea asistenței consultative subdiviziunilor structurale ale MC și instituțiilor publice din subordinea MC în procesul de completare a Raportului de autoevaluare a sistemului CIM	100 % de solicitări de asistență acordată, la necesitate	20,0	8501	25.01.2025	15.02.2025	DCPPIE	Realizat A fost asigurată 100 % asistență subdiviziunilor Aparatului central al MC, SECBCM și celor 40 de I.P. în care MC are calitatea de fondator în procesul de completare a Raportului de autoevaluare a sistemului CIM și Declarației de răspundere managerială pentru anul 2024.
5.	Elaborarea Raportului anual consolidat privind CIM al MC, emiterea Declarației de răspundere managerială și remiterea acestora către MF	Raport elaborat și aprobat în termen; Declarație completată, semnată și publicată	97,0	8501	15.02.2025	28.02.2025	DCPPIE SAI Subdiviziunile Aparatului MC SEVCBCM	Realizat A fost asigurată completarea, semnarea și transmiterea către MF a Raportului anual consolidat privind controlul financiar public intern și a Declarației de răspundere managerială pentru anul 2024, prin intermediul platformei on-line https://raportare-cfpi.mf.gov.md . De asemenea a fost asigurată raportarea executării Dispoziției nr. 111-d din 24.07.2024 „Cu privire la

								aprobarea Raportului anual consolidat privind controlul financiar public intern pentru anul 2023”, către MF (scrisoarea nr. 05/1-09/796 din 14.03.2025).
6.	Elaborarea/revizuirea Regulamentelor de organizare și funcționare ale subdiviziunilor MC (în corespundere cu sarcinile aprobate, precum și definirea atribuțiilor aferente sistemului CIM	Regulamente de organizare și funcționare elaborate și aprobate	80,0	8501	15.02.2024	31.03.2024	Subdiviziunile Aparatului MC	Realizat A fost emis Ordinul nr. 267/2025 privind aprobarea regulamentelor cu privire la organizarea și funcționarea subdiviziunilor aparatului central al MC.
7.	Dezvoltarea sistemului integrat de management al riscurilor la nivel de Minister, conform cerințelor stabilite	Registrul consolidat al riscurilor revizuit, actualizat și monitorizat; Registrele riscurilor fiecărei subdiviziuni revizuite, actualizate și monitorizate	12,0	8501	02.01.2025	31.03.2025	DCPPIE Subdiviziunile Aparatului MC	Realizat A fost asigurată actualizarea Registrului consolidat al riscurilor al MC pentru anul 2025. Au fost actualizate și aprobate 13 Registre a riscurilor pentru fiecare subdiviziune.
8.	Identificarea, documentarea și descrierea proceselor de bază, precum și instituirea și aprobarea Catalogului proceselor la nivel de fiecare subdiviziune, precum și la nivel de Minister	75 % rata de descriere a proceselor de bază	140,0	8501	04.09.2023	30.06.2025	Subdiviziunile Aparatului MC	Realizat parțial A fost asigurată coordonarea descrierii proceselor de bază ale subdiviziunilor Aparatului MC, cât și a instituțiilor în care MC are calitatea de fondator. Rata de descriere a proceselor de bază este 52 %. La 30.01.2025 a fost emisă circulara nr. 05/1-09/270 către instituțiile publice din subordinea MC privind necesitatea aprobării, prin act administrativ, a Catalogului proceselor de bază identificate de fiecare entitate.

								Conform situației din 03.03.2025, 100% din instituțiile aflate în subordinea MC au aprobat, prin act administrativ, cataloagele proceselor de bază.
--	--	--	--	--	--	--	--	---

COORDONAT:

Secretară de stat

/Semnat/

Marcela NISTOR

Secretar de stat

/Semnat/

Corneliu CIRIMPEI

Secretară generală

/Semnat/

Ana VARZARI

LISTA ABREVIERILOR

AA	Acordul de Asociere
ADD	Agenda de Dezvoltare Durabilă
AI	Agenția de Investiții
AIM	Agenția de Inspectare a Monumentelor
AIRM	Agenția de Inspectare și Restaurare a Monumentelor din Republica Moldova
AgA	Agenda de Asociere
AMTAP	Academia de Muzică, Teatru și Arte plastice
ANA	Agenția Națională Arheologică
AP	Achiziții publice
BIE	Biroul pentru Integrare Europeană
CBTM	Cadrul Bugetar pe Termen Mediu
CE	Comisia Europeană
CIM	Control Intern Managerial
CCT	Consiliul Consultativ pentru Turism
CNMI	Consiliul Național al Monumentelor Istorice
CNMC	Comisia Națională a Muzeelor și Colecțiilor
CE	Consiliul de experți
CNMFP	Consiliului Național al Monumentelor de For Public
CM „A. S. Pușkin”	Casa-muzeu „Alexandr Pușkin”
CNC	Centrul Național al Cinematografiei
CNCPPCI	Centrul Național de Conservare și Promovare a Patrimoniului Cultural Imaterial
CNCPPC	Centrul Național de Conservare și Protejare a Patrimoniului Cultural
CS	Cancelaria de Stat
DAICEA	Direcția arte, industriei creative și educație artistică
DCPIIE	Direcția coordonare politici publice și integrare europeană

DFA	Direcția financiar - administrativă
DPC	Direcția patrimoniu cultural
DPMM	Direcția politici în domeniul mass-media
DT	Direcția turism
IPC	Institutul Patrimoniului Cultural
GL	Grup de lucru
HG	Hotărâre de Guvern
HP	Hotărâre a Parlamentului
MAE	Ministerul Afacerilor Externe
MAI	Ministerul Afacerilor Interne
MAIA	Ministerul Agriculturii și Industriei Alimentare
MC	Ministerul Culturii
MDED	Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării
MF	Ministerul Finanțelor
MJ	Ministerul Justiției
MIDR	Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale
MM	Ministerul Mediului
MNIM	Muzeul Național de Istorie a Moldovei
MNAM	Muzeul Național de Artă al Moldovei
MNEIN	Muzeul Național de Etnografie și Istorie Naturală
MIERM	Muzeul de Istorie a Evreilor din Republica Moldova
ODA	Organizația pentru Dezvoltarea Antreprenorialului
ODD	Obiectivele de Dezvoltare Durabilă
OMC	Ordinul ministrului culturii
OMF	Ordinul ministrului finanțelor
ONT	Oficiul Național al Turismului
PNA	Programul Național de Aderare
PND	Planul Național de Dezvoltare
PNR	Planul Național de Reglementări
RA	Raport analitic
RCN „Orheiul Vechi”	Rezervația cultural – naturală „Orheiul Vechi”

RM	Republica Moldova
SAI	Serviciu audit intern
SCAE	Serviciul coordonare asistență externă
SECBCM	Serviciul de evidență și circulație a bunurilor culturale mobile
SFS	Serviciul Fiscal de Stat
SICM	Serviciul informare și comunicare cu mass-media
SJ	Serviciul juridic
SMD	Serviciul managementul documentelor
SND	Strategia Națională de Dezvoltare
SRU	Serviciul resurse umane
STISC	Serviciul Tehnologia Informației și Securitate Cibernetică
SSN	Strategia securității naționale
UE	Uniunea Europeană
UNESCO	Organizația Națiunilor Unite pentru Educație, Știință și Cultură (de la acronimul din l. engl. <i>United Nations Education, Science and Culture Organization</i>)